



---

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**

**Exercício de 2018**

---

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

|   |    |
|---|----|
| Apresentação .....  | 3  |
| 1. Princípios Fundamentais .....  | 4  |
| 2. Entidade .....   | 5  |
| 3. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2018.....  | 6  |
| 3.1 Colaboração na implementação e funcionamento da USO - Unidade Socio-Ocupacional da Rede de Cuidados Continuados e Integrados em Saúde Mental..... | 6  |
| 3.2 Execução de três projectos cofinanciados pelo INR.....  | 7  |
| 3.2.1. Projecto nº 404 PSP .....  | 7  |
| 3.2.2. Projecto nº 467 APRE .....   | 8  |
| 3.2.3. Projecto nº 450- ReabilitArte.....   | 9  |
| 4. Sessões individuais de apoio, orientação e aconselhamento vocacional .....   | 10 |
| 5. Apoio às famílias, suporte básico de cuidados continuados informais.....   | 11 |
| 6. Actividades do Grupo de Teatro Terapêutico “Os ControVersos” .....   | 12 |
| 7. Caminhada Inclusiva.....   | 12 |
| 8. Organização da Gala Solidária .....  | 13 |
| 9. Actividades de difusão de conhecimentos e de defesa dos direitos humanos das pessoas com doença mental.....  | 13 |
| 10. Campanha de angariação de fundos e de novos associados .....  | 14 |
| 11. Apresentação de candidaturas ao INR para 2019 .....   | 14 |
| 12. Enquadramento histórico do terceiro setor.....  | 15 |
| 13. Enquadramento contabilístico do terceiro setor .....  | 16 |
| 14. Evolução das principais rubricas de Rendimentos e de Gastos.....  | 17 |
| 15. RENDIMENTOS.....  | 17 |
| 16. Programa Nacional de Financiamento – INR .....  | 24 |
| 17. RESULTADO DO PERÍODO .....  | 28 |
| 18. Estrutura do Balanço e os Indicadores Económicos.....   | 29 |
| 19. Desempenho Económico-Financeiro.....  | 30 |
| ANEXOS.....   | 32 |

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **Apresentação**

No cumprimento das disposições Estatutárias, a Direção vem apresentar o **Relatório de Atividades e Contas relativo ao ano económico de 2018**, para que seja apreciado pelo órgão deliberativo, a correspondente Conta Anual da Recriar Caminhos.

Este relatório tem como objetivos:

1. Explicar os aspetos mais relevantes da atividade financeira da Associação Recriar Caminhos, no que concerne ao desempenho económico e financeiro, nos domínios dos proveitos/receitas, dos custos/despesas e de tesouraria;
2. Apresentar a situação económica relativa ao exercício, analisando a evolução da gestão nos diferentes setores da atividade, designadamente no que respeita ao investimento, dívidas de curto prazo, médio prazo e longo prazo, financiamento externo e condições de funcionamento;
3. Analisar a situação financeira da Associação Recriar Caminhos, do ponto de vista patrimonial, considerando o Balanço e a Demonstração de Resultados.

A Associação Recriar Caminhos permanece fiel à linha de orientação que serviu de base à sua constituição: dar apoio ao desenvolvimento vocacional, formação e inclusão de pessoas com esquizofrenia.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 1. Princípios Fundamentais

**Associação ReCriar Caminhos** apresenta a Carta de Princípios Básicos para a reabilitação Psicossocial de Pessoas com Esquizofrenia:

#### **O Princípio da possibilidade da reabilitação:**

A reabilitação psicossocial das pessoas com esquizofrenia é possível e constitui uma componente essencial do processo terapêutico, devendo, por isso, ser nele integrada desde o seu início.

#### **O Princípio da integração:**

A reabilitação psicossocial é um processo integrador de intervenções diversificadas tanto no plano individual como no plano sociocultural. Os resultados das intervenções no plano individual dependem da existência ou não de intervenções destinadas à inserção na vida da comunidade.

#### **O Princípio da justiça:**

A reabilitação psicossocial é um direito fundamental das pessoas com esquizofrenia, direito inerente à dignidade da pessoa humana, e correlativo do direito ao trabalho, ao bom nome e à inclusão social.

#### **O Princípio da proximidade:**

A reabilitação psicossocial requer o apoio de estruturas e serviços de proximidade, de fácil acesso por parte dos doentes, que façam a ponte entre os hospitais, as famílias e as instituições de formação, de trabalho e de inserção comunitária.

#### **O Princípio do apoio familiar:**

As famílias constituem a estrutura de suporte natural das pessoas doentes e o primeiro fator da sua integração na comunidade. Para o desempenho da sua missão, as famílias precisam de apoios adequados e eficazes, designadamente nos planos psicológico, educativo e social.

#### **O Princípio da auto participação:**

A reabilitação psicossocial envolve a motivação, a adesão e a participação da própria pessoa no processo da sua recuperação, na melhoria da sua qualidade de vida e na inserção plena na vida social e cultural da sua comunidade.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 2. Entidade

A **RECRIAR CAMINHOS** é uma Associação de Direito Privado sem fins lucrativos, sendo uma IPSS, Instituição Particular de Solidariedade Social.

Tem como missão dar “Apoio ao Desenvolvimento Vocacional, Formação e Inclusão de Pessoas com Esquizofrenia” com vista à sua reabilitação psicossocial.

A sua sede situa-se na Rua do Colégio Novo, Instituto de Psicologia Cognitiva - IPCDVS S N 3000-115 COIMBRA.

A Associação **RECRIAR CAMINHOS** - nasceu para responder á **carência de serviços de reabilitação psicossocial em Coimbra.**

Conta com uma equipa de colaboradores – voluntários e pessoal técnico altamente qualificado.

Foi oficialmente registada como pessoa colectiva no Conservatória do Registo Comercial de Coimbra, no dia 24 de outubro de 2008 com o NIPC 508777011.

Exerce a sua atividade principal de apoio a pessoas com deficiência, com o CAE – 88102 e a **sua** atividade secundária de formação profissional com o CAE – 85591.

A sua página na Internet encontra-se na URL: <http://www.recriarcaminhos.pt>

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 3. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2018

Introdução: Natureza, missão social e finalidades da RC

Em 2018, fez 10 anos que a ReCriar Caminhos foi criada e por isso deu-se início a um programa de celebrações com a organização de uma **Gala Solidária** que teve lugar na Antiga Igreja do Convento São Francisco no dia 12 de outubro.

Ao longo destes 10 anos a RC conseguiu realizar um conjunto de actividades de apoio a pessoas com o diagnóstico de esquizofrenia e aos seus familiares que nos permite afirmar que, apesar das dificuldades, o esforço valeu a pena.

Tivesse a RC apoiado apenas uma só pessoa e uma só família e o esforço teria já valido a pena. Todavia, a Associação continuou a debater-se com uma enorme carência de recursos financeiros e de recursos humanos que limitou significativamente a capacidade de dar resposta da forma mais adequada e mais desejável aos pedidos de apoio que foram chegando e continuam a chegar.

Com efeito, apesar da sua natureza de “Instituição Particular de Solidariedade Social”, IPSS de reconhecida utilidade pública, nunca a ReCriar Caminhos obteve quaisquer subsídios nem do Ministério da Saúde nem do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social.

Mas é à *razão* da sua missão social e à *razão* das finalidades da sua prática que a ReCriar Caminhos vai buscar a força necessária para superar dificuldades de vária ordem, designadamente as que decorrem não apenas da mencionada carência de recursos financeiros e de recursos humanos mas também as que decorrem de alguma indiferença e desconhecimento existentes em diversos sectores e agentes sociais.

Em 2018, apesar das limitações e dificuldades conhecidas, a Associação conseguiu planear e executar um conjunto de realizações que merecem registo.

**3.1 Colaboração na implementação e funcionamento da USO - Unidade Socio-Ocupacional da Rede de Cuidados Continuados e Integrados em Saúde Mental** que oficialmente funciona desde fevereiro de 2018 na Fundação Beatriz Santos. Esta actividade merece especial realce. Com efeito, na prossecução do protocolo de colaboração com a Fundação Beatriz Santos, a ReCriar Caminhos teve a alegria de cooperar na implantação da Unidade Socio-Ocupacional da Rede de Cuidados Continuados e Integrados em Saúde Mental (USO) que oficialmente funciona desde fevereiro de 2018 na Fundação Beatriz Santos como experiência-piloto.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDV S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

A ReCriar Caminhos colaborou na concepção do modelo organizativo e na planificação das áreas de reabilitação psicossocial, tendo assegurado o funcionamento de parte muito significativa das actividades da USO desde o início da sua implementação ao longo do ano de 2018.

### 3.2 Execução de três projectos cofinanciados pelo INR

A RC teve a alegria de ver aprovada a candidatura ao programa de cofinanciamento a projectos do INR para 2018, o que permitiu os meios mínimos de natureza financeira para realizar um conjunto de actividades que de outro modo seria muito difícil ou mesmo impossível.

Forem 3 os projectos aprovados: **O Projecto nº 404** “PSP: Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário”; o **Projecto nº 450** “**ReabilitARTE**: Reabilitação pelas Artes” e o **Projecto nº 467** “**APRE**: Apoiar e promover relações entre pessoas doentes e familiares cuidadores.” Das actividades desenvolvidas e dos resultados obtidos por estes projectos foram elaborados relatórios enviados ao INR e cujo resumo importa assinalar.

#### 3.2.1.O Projecto nº 404 PSP: “Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário” teve como objectivos principais:

- a) No seguimento do estudo-piloto realizado em 2017, torna-se relevante estender o projeto com vista a analisar a incidência de dificuldades psicopatológicas em alunos do ensino básico e secundário e procurar identificar os seus efeitos no percurso escolar;
- b) Promover workshops para promoção do interesse e do conhecimento da comunidade escolar sobre esta temática;
- c) Contribuir para a implementação de um Plano de Promoção de Saúde Mental.

Ao longo de todo o desenvolvimento do projecto, antes e após administração do protocolo de avaliação e da realização de workshops com alunos, procedeu-se à sinalização de casos (26) e ao estabelecimento de uma rede integrada de acompanhamento, em colaboração com os Serviços de Psicologia e Orientação (SPO) de cada uma das escolas envolvidas no Projeto.

Deste modo, foi realizado um levantamento das necessidades da população infantojuvenil do concelho de Coimbra e definida uma rede de articulação entre os serviços de saúde, escolas e outras entidades locais.

Atendendo à importância da implementação atempada de medidas preventivas de determinados fenómenos psicopatológicos, procurou-se treinar e desenvolver o conhecimento e a capacidade de sensibilização e reforço de competências de uma bolsa populacional específica: a comunidade escolar.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDV S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

A amostra incluiu 275 alunos e respetivos encarregados de educação (n=173), de diversas escolas do Concelho de Coimbra, dos 7º, 8º e 9º anos do 3º Ciclo e dos 10º, 11º e 12º anos do Ensino Secundário, incluindo o ensino profissionalizante.

O projecto PSP abrangeu um total de 449 beneficiários.

### **3.2.2.O projecto nº 467 “APRE: Apoiar e promover relações”** teve 4 objectivos principais:

- a) Apoiar as pessoas com doença mental e os seus cuidadores a identificarem, além das limitações provocadas pela doença, aptidões e potencialidades a desenvolver;
- b) Fornecer acompanhamento psicológico;
- c) Preparar as famílias para contribuírem na recuperação e inserção social dos familiares doentes, potenciando o seu desenvolvimento social e vocacional, com vista a promover a reabilitação psicossocial.

O projecto APRE integrou dois tipos de público: pessoas com doença mental, por um lado, e familiares/cuidadores de pessoas com doença mental, por outro.

Procedeu-se à realização de entrevistas para identificação da história clínica, inventariação das necessidades de ajuda, avaliação e intervenção de carácter cognitivo-comportamental.

Em segundo plano, procedeu-se ao envolvimento dos utentes na realização de atividades de desenvolvimento pessoal, de cariz ocupacional e terapêutico, com vista ao treino de competências e à promoção do autoconceito e autoestima.

Ao nível do apoio prestado às famílias/cuidadores, foram realizadas várias sessões de psicoeducação, cujas temáticas selecionadas se basearam num levantamento das necessidades mais relevantes. Deu-se continuidade ao supervisionamento do grupo de autoajuda, maioritariamente constituído por pais e amigos de utentes.

A intervenção individualizada com os utentes permitiu aumentar o seu autoconhecimento e definir o plano de desenvolvimento pessoal.

O autoconhecimento repercute-se em autonomia e responsabilidade na tomada de decisões, já que acarreta consciência dos próprios limites e potencialidades, o que levou os utentes a aprimorar a noção de liberdade de escolha do seu próprio caminho, diminuindo também ligações de sobre - proteção estabelecidas com os cuidadores.

A doença mental gera uma série de necessidades quer para o doente quer para a família, produzindo alterações profundas na vida familiar. Assim, as sessões de psicoeducação incidiram sobre temáticas relacionadas com as necessidades detetadas pelos familiares/cuidadores.



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

Por conseguinte, procedeu-se a promoção de conhecimentos sobre doença mental, formas de lidar com a doença mental e com os problemas do quotidiano e redução de stress, que cumulativamente suscitaram maior envolvimento da família no tratamento e na reabilitação dos utentes, bem como maior adequação do grau de expectativas e exigências em relação ao doente e à evolução da doença, o que se repercutiu também em melhorias no ambiente familiar e na qualidade de vida de utentes e cuidadores.

O projecto APRE abrangeu um total de 67 beneficiários.

**3.2.3. O Projecto nº 450- ReabilitArte: Reabilitação pela Arte**, teve como objectivos principais reabilitar pessoas com doença mental, no plano psicológico e no plano social, através da expressão artística.

Através do envolvimento na arteterapia, procurou-se simultaneamente promover o descanso dos cuidadores, combater o estigma e promover a inclusão social.

Pretendeu-se igualmente difundir os benefícios desta terapia entre cuidadores e na comunidade, através da apresentação à comunidade dos trabalhos desenvolvidos nas 3 oficinas que integraram o projecto (Escrita criativa, Leituras Encenadas/Teatro e Artes plásticas).

**A oficina de Escrita criativa** destinou-se aos utentes da Unidade Sócio-Ocupacional da Rede de Cuidados Continuados e Integrados em Saúde Mental, implementada em Fevereiro de 2018 numa experiência-piloto na Fundação Beatriz Santos em Coimbra.

Esta oficina foi constituída por 20 sessões, de cerca de uma hora e quarenta e cinco minutos cada, que se realizaram uma vez por semana na FBS, onde os utentes também tinham outras atividades sócio-ocupacionais.

Houve 18 participantes no total, todos adultos, que apresentavam diferentes graus de deficits cognitivos derivados da esquizofrenia.

Não obstante as dificuldades sentidas pelos participantes, esta oficina cumpriu, de forma geral, os seus objetivos.

As atividades realizadas foram apreciadas, na sua maioria, pelos participantes. As suas resistências e os seus medos manifestados ao iniciarem a atividade, foram sendo rapidamente ultrapassados na condição de os participantes serem devidamente estimulados e incentivados a criarem livremente.

Verificou-se que os exercícios de leitura e interpretação conjunta de textos e poemas estimularam a capacidade de identificação, a definição e descrição das emoções. Verificou-se que a criação de textos facilitou a expressão de emoções e sentimentos. Foi frequente que o resultado dos trabalhos surpreendeu os próprios autores, que julgavam no início não terem o talento necessário.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDV S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

Neste sentido, podemos afirmar que esta oficina contribuiu para o desenvolvimento da noção de auto-eficácia dos participantes, consolidando a sua autonomia e libertando-se dos seus bloqueios.

A **Oficina de Teatro** teve como atividades principais a realização de ensaios, de forma regular, com o grupo “Controversos” da RC, que culminou na apresentação pública, no Convento de São Francisco, em Coimbra, da peça “A viagem”, baseada em poemas de António Amaral Tavares, membro dos “Controversos” e utente da RC.

Os trabalhos de produção, sonoplastia e cenografia do espectáculo ficaram a cargo de elementos do grupo, todos utentes da RC, num crescendo de autonomização e responsabilização dos próprios.

Os ensaios, além das necessidades de construção de uma obra de arte, incidiram especificamente sobre a dicção, colocação e projeção de voz, bem como sobre a postura, motricidade ajudando a contrariar alguns efeitos secundários da medicação.

Com uma carga horária muito carregada foi feito trabalho em prol da assiduidade e do brio e o mergulhar nesta aventura teatral desviou o foco dos utentes da doença e das suas limitações.

#### **4. Sessões individuais de apoio, orientação e aconselhamento vocacional**

Para além do desenvolvimento do protocolo de cooperação com a Fundação Beatriz Santos e da execução dos 3 projectos cofinanciados pelo INR, a RC levou a efeito, tal como em anos anteriores, diversas consultas e entrevistas de apoio psicológico, orientação e aconselhamento vocacional a pessoas que o solicitaram quer individualmente quer por intermédio de familiares.

Na maioria dos casos, além das consultas individuais, foram também prestados esclarecimentos, orientações e suporte emocional aos familiares cuidadores.

Importa igualmente registar que no decurso de 2018 foram recebidos vários pedidos de apoio oriundos de diversos locais do País.

De acordo com o método seguido em anos anteriores, após um “primeiro tempo” de atendimento, suporte emocional e avaliação da situação, quer por via telefónica quer

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

sobretudo por mail, e perante a impossibilidade de as pessoas se deslocarem a Coimbra, seguiu-se um “segundo tempo” de indicações sobre instituições similares à RC a que as pessoas podem recorrer para obter informações complementares e acompanhamento adequado de maior proximidade.

Nesta área de “intervenção a distância” os serviços prestados poderiam ter maior expressão e corresponder com maior celeridade e regularidade aos pedidos de apoio recebidos se a RC dispusesse de meios financeiros que possibilitassem a contratação de mais psicólogos, cuja carência se faz sentir de forma significativa.

### **5. Apoio às famílias, suporte básico de cuidados continuados informais**

Dar apoio aos familiares cuidadores tem constituído desde início prática sistemática e indispensável tendo em conta que são as famílias que constituem, na quase totalidade dos casos, a principal fonte de apoio psicossocial e económico das pessoas com doença mental, um apoio diário, constante e continuado.

E é devido ao carácter constante e continuado dos cuidados prestados que os familiares cuidadores experienciam sentimentos de cansaço, desesperança e desânimo que conduzem com frequência à exaustão.

Para prevenir este risco, torna-se indispensável planear e organizar diversas acções de apoio às famílias, quer por intermédio de atendimentos individuais quer por meios de sessões de informação e de psico- educação em grupo.

O desenvolvimento de temas específicos nesta área de intervenção assim como a avaliação dos seus resultados foram objecto do projecto “APRE- Apoiar e promover relações” do INR acima referido.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

6. **Actividades do Grupo de Teatro Terapêutico - “Os Controversos”**  
( Acção do Projecto ValorizArte do INR/201);

Os “Controversos” prosseguiram ao longo de 2018, de forma consistente e com regularidade semanal, a realização de ensaios de preparação de duas apresentações públicas.

O primeiro concretizou a **participação dos “Controversos” na 20ª Semana Cultural da Universidade de Coimbra** com a reposição da peça “**A Rose is a Rose**”, com base no livro homónimo de poemas de João Rasteiro e cuja estreia ocorreu em 17 de Dezembro de 2017 na “blackbox” do Convento de S. Francisco. A nova apresentação teve lugar na Capela da Santa Casa da Misericórdia de Coimbra pelas 21h30 do dia 19 de Abril.

Em Junho começaram os ensaios de preparação do espectáculo destinado a ser apresentado no **Dia Mundial de Saúde Mental (10 de Outubro)**.

Este espectáculo, intitulado “**A VIAGEM**”, teve por base uma escolha de poemas de António Amaral Tavares.

A apresentação conheceu um acolhimento muito favorável do público, foi gravado em vídeo e objecto de uma reportagem fotográfica de Francisco Albuquerque Afonso.

7. **A Caminhada Inclusiva**, organizada por iniciativa da Dr.ª Catarina Gomes, Psicóloga Clínica com responsabilidades na execução dos projectos APRE e PSP, realizou-se no dia 23 de Junho com partida às 16h30 junto ao Pavilhão de Portugal no Parque Mondego e percorreu o Jardim Botânico até aos Arcos do Jardim onde integrou o percurso “Sons da Cidade - Já só o vento canta”, performance deambulatória pela Alta de Coimbra centrada às 18h30 no Colégio de S. Bento.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 8. A organização da Gala Solidária

Tendo sido oficialmente criada e registada no dia 26 de Outubro de 2008, foi decidido iniciar a celebração dos 10 anos da existência da Recriar Caminhos com a organização de uma GALA SOLIDÁRIA que ocorreu no dia 12 de Outubro na Antiga Igreja do Convento São Francisco.

Bastante concorrida, a gala contou com a participação de individualidades e grupos musicais de Coimbra: Paulo Figueiredo, pianista, Beatriz Arcanjo, violinista, Nuno Silva e Beatriz, cantores de Fado, o Grupo de Dança do CRSI e o Coro dos Antigos orfeonistas da Universidade de Coimbra

### 9. Actividades de difusão de conhecimentos e de defesa dos direitos humanos das pessoas com doença mental.

Foram diversas as actividades neste domínio, das quais se salientam as seguintes:

- Publicação do artigo “**Cuidados continuados e integrados em saúde mental-novos rumos, nova esperança**” no Diário de Coimbra e no Diário As Beiras, respectivamente a 8 e 9 de Junho;
- Organização da **Conferência “Novos Rumos da Saúde Mental em Portugal”** proferida pelo Professor Doutor José Caldas de Almeida que teve lugar no Auditório Aeminium da Fundação Beatriz Santos no dia 3 de Julho, e na qual se realizou a apresentação do livro “**A saúde mental dos portugueses**” da autoria do referido Professor;
- Participação no **Colóquio Direitos Humanos de pessoas com Incapacidades** no dia 10 de Dezembro que teve lugar na Sala 17 de Abril do Instituto de Matemática no quadro das celebrações dos 70 anos da Declaração Universal dos Direitos Humanos;
- Publicação do artigo “**Direitos humanos das pessoas com doenças mentais**” no Diário de Coimbra do dia 15 de Dezembro;

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDV S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 10. **Campanha de angariação de fundos e de novos associados**

No seguimento de visitas realizadas a diversas empresas de Coimbra, a RC teve a alegria de ter sido contemplada com um donativo de 2.500 € por parte da administração da PLURAL como “ homenagem ao trabalho feito em prol de uma sociedade mais justa, minorando quanto possível os problemas dos que mais sofrem e precisam”.

A cerimónia de entrega do donativo realizou-se no dia 20 de Dezembro na sede da PLURAL- Cooperativa Farmacêutica de Coimbra.

A angariação de associados ficou distante do que é desejável, uma vez que o número de adesões não ultrapassou a dezena.

### 11. **Apresentação de candidaturas ao INR para 2019**

No decurso do mês de Dezembro, foi preparada a apresentação da candidatura ao programa de cofinanciamento do INR a projectos para o ano de 2019, tendo sido decidido a apresentação de um único projecto, intitulado **SER+**, centrado nas práticas terapêuticas pelas artes, com 3 valências principais (**Escrita criativa, Leituras de Poesia e Teatro e Artes Plásticas**) a que se juntou uma actividade de carácter experimental e inovador no quadro das emissões radiofónicas a que se deu o nome de “Os dias da Rádio”, envolvendo um protocolo de cooperação com a RUC.

A candidatura foi submetida com êxito no final do mês de Dezembro.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 12. Enquadramento histórico do terceiro setor

A Constituição da República Portuguesa (artigo 80.º), referindo-se à organização económica do País, considera a coexistência de três setores – o setor público, o setor privado e o setor cooperativo e social.

«Terceiro setor»; «Setor não lucrativo» e «setor sem fins lucrativos»; «Economia social» e «economia solidária»; «Organizações não governamentais»; «Organizações da sociedade civil».

*As organizações do terceiro setor são as incubadoras de novas ideias e fora onde se dá voz às injustiças sociais. [...] São os lugares em que os pobres podem encontrar uma ajuda [...]. As organizações sem fins lucrativos ajudam a preservar as tradições e abrem portas a novas experiências intelectuais. O terceiro setor é onde muitas pessoas aprendem a praticar a arte da participação democrática. É o lugar em que o companheirismo se procura e as amizades se criam. Proporciona um espaço e tempo para a exploração da dimensão espiritual. Finalmente, o terceiro setor é onde as pessoas relaxam e brincam, e onde experimentam de forma mais completa os prazeres da vida e da natureza.*

Rifkin, 1996

#### **Porque a Prestação de Contas (accountability)?..**

*Quando [...] as organizações sem fins lucrativos são boas elas são muito boas. E boas devem ser porque lhes confiamos as funções mais importantes da sociedade – educar as nossas mentes, elevar as nossas almas, proteger a nossa saúde e segurança. [...] Mas quando [...] as organizações sem fins lucrativos são más elas são horrendas. [...] Se não nos fornecerem informação credível e sistemática, escândalos encherão os nossos jornais diários, e a confiança do público nestas importantes instituições sofrerá uma erosão.*

#### **TÍTULO**

*ECONOMIA DO CONHECIMENTO  
E ORGANIZAÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS*

#### **AUTORES**

António Manuel Andrade  
Raquel Campos Franco

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 13. Enquadramento contabilístico do terceiro setor

Consubstanciado nos Diplomas abaixo mencionados e exigidos pelo **SNC – ESNL, Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo**, apresentamos e descrevemos toda a informação contabilística necessária para a compreensão dos **Mapas Financeiros, da Associação Recriar Caminhos relativos a 2018.**

- **Aviso nº 825/2015 de 29 de Julho,**

*Publica a Norma Contabilística e de Relato Financeiro – **NCRF- ESNL** para as Entidades do Setor Não Lucrativo.*

- **Portaria nº 220 / 2015 de 24 de Julho**

*Aprova os Modelos de Demonstrações Financeiras a apresentar pelas entidades que apliquem o **Regime Contabilístico das ESNL.***

- **Portaria n.º 218/2015 de 23 de Julho e respetiva Declaração de Retificação nº41-A/2015**

*Aprova o Código de Contas específico para as Entidades do Setor Não Lucrativo (**ESNL**).*

- **Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de Junho**

*Alteração do Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março, alterado pela Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro, e pelo Decreto-lei n.º 64/2013, de 13 de maio.*

- **Decreto-Lei n.º 172-A/2014 de 14 de novembro**

*Alteração ao Estatuto das Instituições Particulares de Solidariedade Social, Decreto-lei n.º 119/83, de 25 de fevereiro, alterado pelos Decretos-Leis n.º 9/85, de 9 de janeiro de 89/85, de 1 de abril, 402/85, de 11 de outubro, e 29/86, de 19 de fevereiro.*

Com a presente descrição pretende-se explicar os **Mapas Financeiros**: a sua estrutura, o seu conteúdo e o significado das contas **contabilísticas**, movimentadas pela Associação Recriar Caminhos no corrente ano.



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 14. Evolução das principais rubricas de Rendimentos e de Gastos

#### RENDIMENTOS em 2018, 2017, 2016 e 2015

| RENDIMENTOS                             | Ano 2018           | Ano 2017           | Ano 2016           | Ano 2015          |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Vendas e Prestação de Serviços - Quotas | 835,00 €           | 135,00 €           | 410,00 €           | 455,00 €          |
| Subsídios à Exploração                  | 17.225,88 €        | 26.693,98 €        | 11.195,32 €        | 5.275,21 €        |
| Outros Rendimentos e Ganhos             | 11.927,55 €        | 8.417,00 €         | 1.465,04 €         | 1.445,57 €        |
| <b>Total dos Rendimentos</b>            | <b>29.988,43 €</b> | <b>35.245,98 €</b> | <b>13.070,36 €</b> | <b>7.175,78 €</b> |

No que respeita à atividade desenvolvida ao longo dos exercícios económicos de 2018, 2017, 2016 e 2015, verificou-se um total de rendimentos no montante de 29.988,43€; 35.245,98 €; 13.070,36 € e de 7.175,78 €.

#### EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS – Anos de 2018,2017, 2016 e 2015



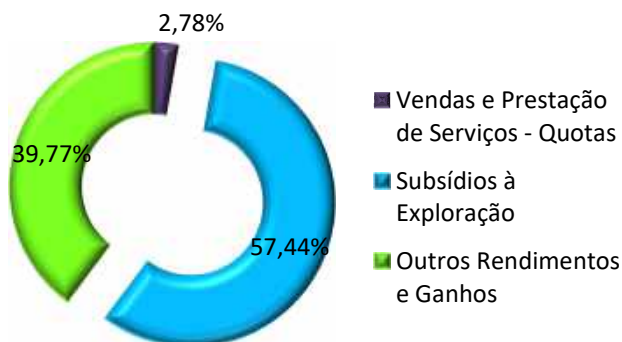
## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

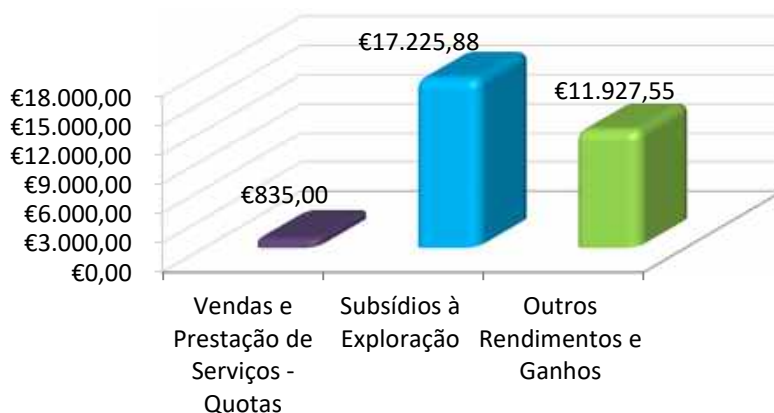
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### Rendimentos do Ano de 2018

| RENDIMENTOS DE 2018                     |                    | Peso %         |
|---|--------------------|----------------|
| Vendas e Prestação de Serviços - Quotas | 835,00 €           | 2,78%          |
| Subsídios à Exploração                  | 17.225,88 €        | 57,44%         |
| Outros Rendimentos e Ganhos             | 11.927,55 €        | 39,77%         |
| <b>Total dos Rendimentos</b>            | <b>29.988,43 €</b> | <b>100,00%</b> |



### Rendimentos 2018



No que respeita á atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2018, verificou-se um total de rendimentos no montante de 29.988,43 €.

**Detalhe da rubrica “Subsídios à Exploração”, no valor total de 17.225,88 €.**

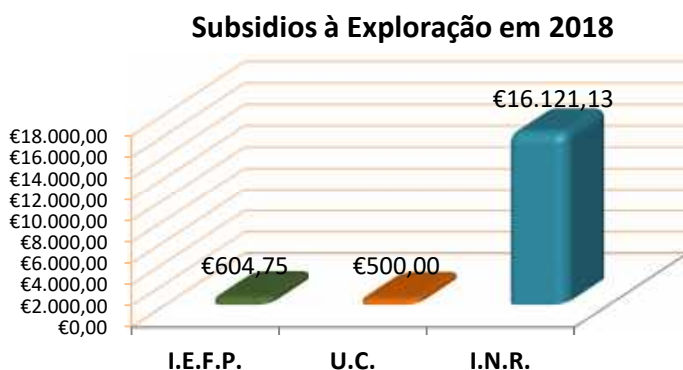
## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

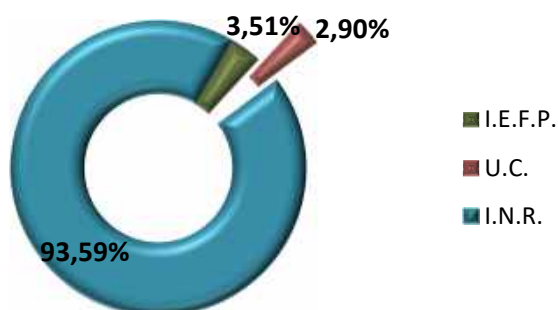
<http://www.recriarcaminhos.pt>

Este montante refere-se a:

- ▶ Adiantamento de 30% - Programa CEI + I.E.F.P. I.P. no valor de 1.358,28, dos quais **604,75 €** são reconhecidos em 2018;
- ▶ **Universidade de Coimbra**, no valor de **500 €**;
- ▶ Programa Nacional de Financiamentos do **INR 2018** - Instituto Nacional de Reabilitação Desenvolvimento de 3 Projetos, no valor de total **16.121,13 €**.



**Fontes de Financiamento da ReCriar Caminhos em 2018**



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

Detalhe da rubrica “Outros rendimentos e Ganhos”, no valor de 11.927,55 €.

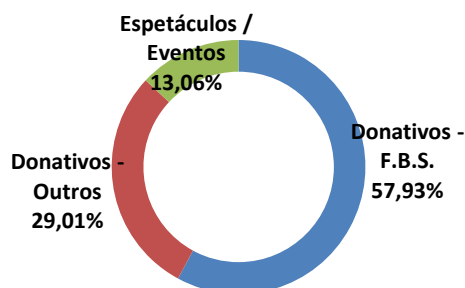
Este montante refere-se a:

- ▶ Donativos da **Fundação Beatriz Santos** - F.B.S. no valor de 6.910,00 €;
- ▶ Donativos - Outros, no valor de 3.460,00 €.
- ▶ Espetáculos/Eventos, no valor de 1.557,55 €

### Outros Rendimentos e Ganhos de 2018



### Fontes de Rendimentos e Ganhos da ReCriar Caminhos em 2018



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### EVOLUÇÃO DOS GASTOS – Anos de 2018,2017, 2016 e 2015

#### GASTOS

| GASTOS                            | 2018               | 2017               | 2016               | 2015              |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Fornecimentos e Serviços Externos | 26.410,46 €        | 30.126,06 €        | 5.582,30 €         | 2.736,58 €        |
| Gastos com o Pessoal              | 829,84 €           | 5.243,36 €         | 5.560,07 €         | 4.086,58 €        |
| Outros Gastos e Perdas            | 1.209,64 €         | 0,00 €             | 2.159,19 €         | 451,64 €          |
| Gastos e perdas de Financiamento  | 0,00 €             | 0,00 €             | 0,00 €             | 1,03 €            |
| <b>Total dos Gastos</b>           | <b>28.449,94 €</b> | <b>35.369,42 €</b> | <b>13.301,56 €</b> | <b>7.275,83 €</b> |

No que respeita à atividade desenvolvida ao longo dos exercícios económicos de 2018, 2017, 2016 e 2015, verificou-se um total de Gastos no montante de 28.449,94 €; 35.369,42 €; 13.301,56 € e de 7.275,83 €.

#### ANÁLISE PERCENTUAL EM 2018

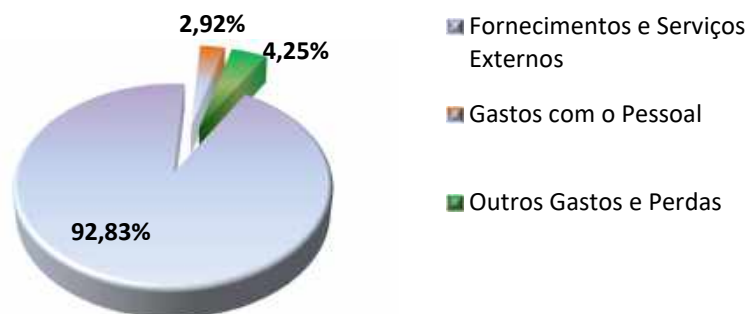
| GASTOS EM 2018                    |                    | Peso %         |
|-----------------------------------|--------------------|----------------|
| Fornecimentos e Serviços Externos | 26.410,46 €        | 92,83%         |
| Gastos com o Pessoal              | 829,84 €           | 2,92%          |
| Outros Gastos e Perdas            | 1.209,62 €         | 4,25%          |
| <b>Total</b>                      | <b>28.449,92 €</b> | <b>100,00%</b> |

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

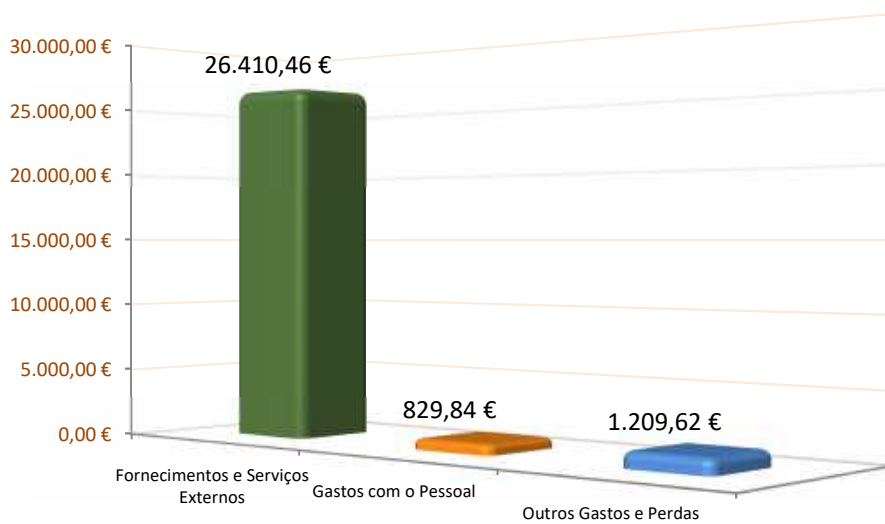
IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### Gastos da ReCriar Caminhos em 2018



### GASTOS de 2018



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 15. Evolução do Resultado de 2018 a 2016.

|   | Ano 2018   | Ano 2017   | Ano 2016  |
|---|------------|------------|-----------|
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS</b> | 1.538,51 € | - 123,44 € | -231,20 € |



*Nos exercícios de 2018, 2017 e de 2016, os Resultados da Associação Recriar Caminhos, foram respetivamente um Resultado positivo de 1.538,51 € em 2018, e Resultados negativos de 123,44 € em 2017 e 231,20 € em 2016.*

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 16. Programa Nacional de Financiamento – INR de 2018



A Associação Recriar Caminhos desenvolveu no 2º semestre de 2018, três Projetos, Tipologia II, cada com a duração de 8 meses:

- ▶ **PROJETO 404 - PSP: Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário;**
- ▶ **PROJETO 450 – ReabilitArte: Reabilitação pela Arte;**
- ▶ **PROJETO 467 - APRE: Apoiar e Promover Relações.**

Estes Projetos têm o apoio financeiro do **Programa Nacional de Financiamentos do INR - Instituto Nacional de Reabilitação, I.P**

Os Projetos desenvolvidos pela Recriar Caminhos com o apoio do **Programa Nacional de Financiamentos do INR - Instituto Nacional de Reabilitação em 2018**, ascenderam a um valor total **23.030,19 €**.

Deste montante, **16.121,13 €** representam o apoio financeiro atribuído pelo I.N.R.

Conforme Mapa discriminativo observam-se os apoios financeiros atribuídos por Projeto, pelo INR para o ano de 2018 e por áreas prioritárias definidas em Deliberação n.º 12/2017 do Conselho Diretivo do INR, I.P.



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

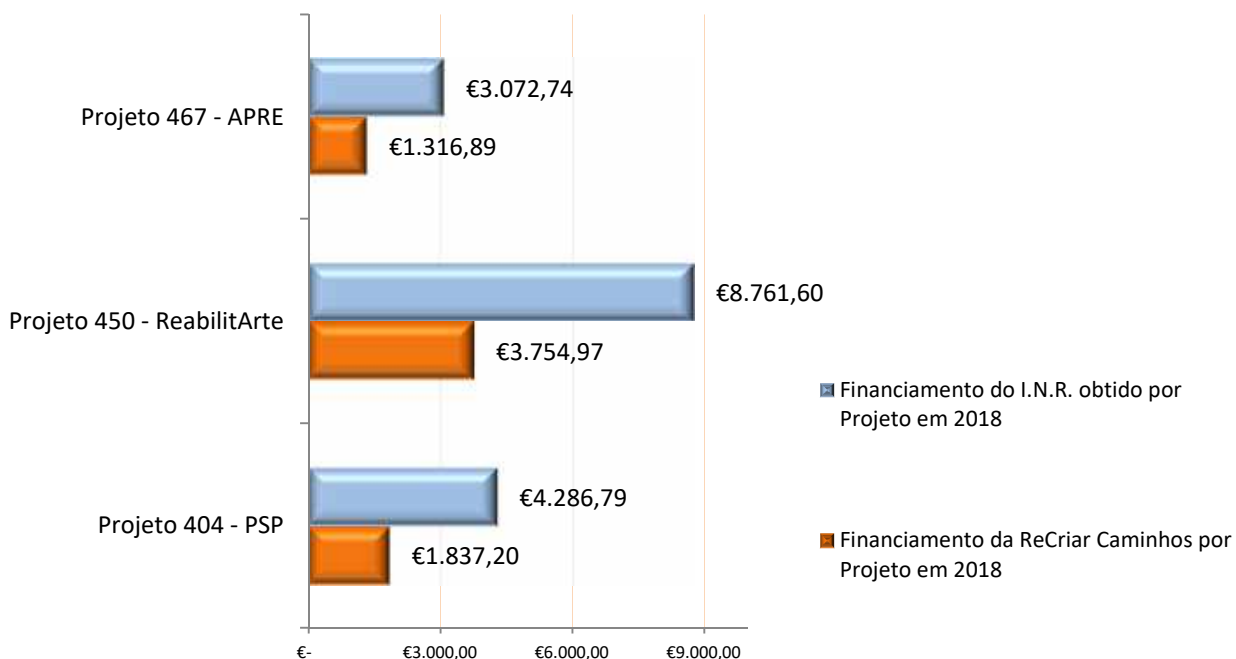
<http://www.recriarcaminhos.pt>

| Projetos Apoiados pelo INR - Instituto Nacional de Reabilitação em 2018  | Custo total da execução do projeto (€) | Financiamento obtido por projeto | Área Prioritária |
|--|--|----------------------------------|------------------|
| <b>1 ) 404 - PSP: Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário Doentes</b> | 6.123,99 €                             | 4.286,79 €                       | A= 70%           |
| <b>2 ) 450 - ReabilitArte: Reabilitação pela Arte</b>  | 12.516,57 €                            | 8.761,60 €                       | E= 70%           |
| <b>3) 467 - APRE: Apoiar e Promover Relações</b>   | 4.389,63 €                             | 3.072,74 €                       | A= 70%           |
| <b>Total</b>   | <b>23.030,19 €</b>                     | <b>16.121,13 €</b>               |                  |

### Programa Nacional de Financiamento a Projetos pelo INR, I.P.



#### PROJETOS PROMOVIDOS PELA RECRIAR CAMINHOS EM 2018



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

**Apresentação dos custos reais afetos à execução de cada projeto conforme Mapa de Despesas do Relatório Final enviado ao INR.I.P.**

| Projetos Apoiados pelo INR<br>Instituto Nacional de Reabilitação<br>2018   | Despesas com contrato<br>Trab.para a execução do<br>Projeto (€) | Despesas com aquisição de serviços de<br>pessoal para a execução do Projeto (€) | Despesas com aquisição de bens e<br>serviços para a execução do Projeto<br>(€) | Totais             |
|--|---|---|--|--------------------|
| 1 )404 - PSP: Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário Doentes | Trab.Voluntário   | 5.990,42 €  | 133,60 €   | 6.124,02 €         |
| 2 ) 450 - ReabilitArte: Reabilitação pela Arte   | Trab.Voluntário   | 7.920,00 €  | 4.596,61 €   | 12.516,61 €        |
| 3) 467 - APRE: Apoiar e Promover Relações  | Trab.Voluntário   | 2.077,32 €  | 2.312,31 €   | 4.389,63 €         |
| <b>Totais</b>  |   | <b>15.987,74 €</b>  | <b>7.042,52 €</b>  | <b>23.030,26 €</b> |

### Discriminação das Despesas com o Pessoal e aquisição de Bens e Serviços, suportados

por cada Projeto do INR / RC, num total de 23.030,19 €.

| Projetos Apoiados pelo INR 2018 /<br>Despesas com aquisição de bens e serviços para a execução do<br>Projeto (€)     | SERVIÇOS<br>ESPECIALIZADOS | HONORÁRIOS         | SERVIÇOS DIVERSOS - RENDAS E<br>ALUGURES | Totais             |
|--|----------------------------|--------------------|--|--------------------|
| 1 )404 - PSP: Prevenção, Sensibilização e Promoção da Saúde Mental nas Escolas do Ensino Básico e Secundário Doentes | 133,60 €                   | 5.990,41 €         | - €                                      | 6.124,01 €         |
| 2 ) 450 - ReabilitArte: Reabilitação pela Arte   | - €                        | 7.920,00 €         | 4.596,57 €                               | 12.516,57 €        |
| 3) 467 - APRE: Apoiar e Promover Relações  | - €                        | 2.077,12 €         | 2.312,49 €                               | 4.389,61 €         |
| <b>Totais</b>  | <b>133,60 €</b>            | <b>15.987,53 €</b> | <b>6.909,06 €</b>                        | <b>23.030,19 €</b> |

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

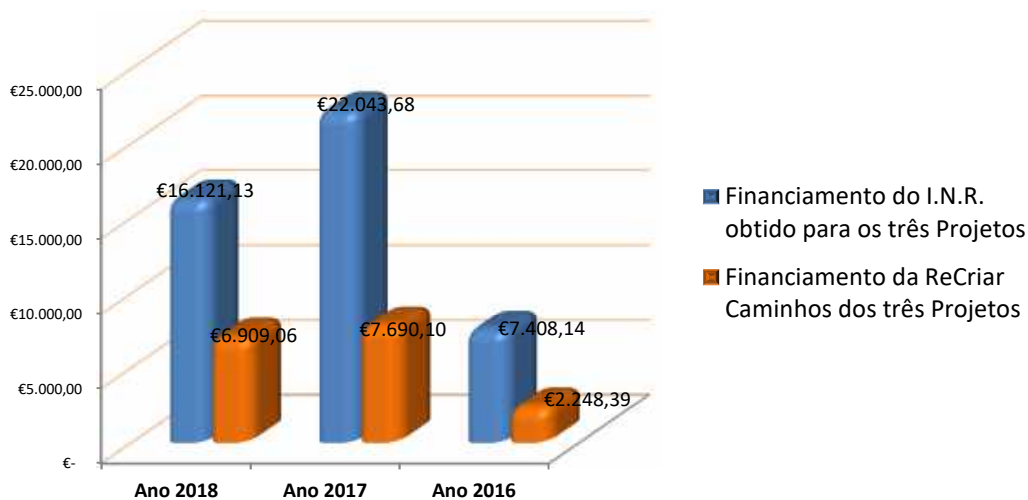
### Evolução dos Apoios Financeiros do INR - PROJETOS de 2018, 2017 e 2016

#### Programa Nacional de Financiamento a Projetos pelo INR, I.P.



Apresentamos em síntese, o Custo Total para a execução de três Projetos/ano, promovidos pela ReCriar Caminhos e respetivos apoios financeiros para os anos de 2018, 2017 e 2016.

| Ano          | Financiamento do I.N.R. obtido para os três Projetos | Financiamento da ReCriar Caminhos dos três Projetos | Custo total da execução dos três Projetos (€) |
|--------------|--|---|---|
| 2018         | 16.121,13 €  | 6.909,06 €  | 23.030,19 €                                   |
| 2017         | 22.043,68 €  | 7.690,10 €  | 29.733,78 €                                   |
| 2016         | 7.408,14 €   | 2.248,39 €  | 9.656,53 €                                    |
| <b>Total</b> | <b>45.572,95 €</b>                                   | <b>16.847,55 €</b>                                  | <b>62.420,50 €</b>                            |



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 17. RESULTADO DO PERÍODO DE 2018

|                                | 2018              |
|--------------------------------|-------------------|
| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | <b>1.538,51 €</b> |

No exercício de 2018, os Rendimentos da **Associação Recriar Caminhos** ascenderam a **29.988,43 €** e os Gastos a **28.449,92 €**, daí ter obtido um Resultado positivo cujo montante è de **1.538,51 €**.

#### RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO de 2018



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 18. Estrutura do Balanço e os Indicadores Económicos – Ano de 2018 e de 2017

| ESTRUTURA DO BALANÇO em 31 de Dezembro de 2018 |                   |                   |                |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| RUBRICAS                                       | 2018              | 2017              | Tx.crescimento |
| Ativo não corrente                             | - €               | - €               | -              |
| Ativo corrente                                 | 4.330,65 €        | 2.999,79 €        | <b>44,37%</b>  |
| <b>Total do Ativo</b>                          | <b>4.330,65 €</b> | <b>2.999,79 €</b> | -              |
|  |                   |                   |                |
| RUBRICAS                                       | 2018              | 2017              | Tx.crescimento |
| Fundos Patrimoniais                            | - 297,76 €        | - 1.836,27 €      | <b>-83,78%</b> |
| Passivo não corrente                           | - €               | - €               | -              |
| Passivo corrente                               | 4.628,41 €        | 4.836,06 €        | <b>-4,29%</b>  |
| <b>Total do Passivo e Fundos Patrimoniais</b>  | <b>4.330,65 €</b> | <b>2.999,79 €</b> | -              |

### INDICADORES ECONÓMICOS DA RECRIAR CAMINHOS EM 2018

| Indicadores                                 | 2018    | 2017    |
|---|---------|---------|
| <b>Rácios de Liquidez C.P.</b>              |         |         |
| Liquidez Geral                              | 93,57%  | 62,03%  |
| Liquidez Imediata                           | 11,14%  | 57,48%  |
| <b>Rácios de Solvabilidade de M/L Prazo</b> |         |         |
| Autonomia Financeira                        | -6,88%  | -61,21% |
| Solvabilidade Total                         | -6,43%  | -37,97% |
| <b>Rácio de Endividamento</b>               |         |         |
| Rácio de endividamento                      | 106,88% | 161,21% |

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 19. Desempenho Económico-Financeiro em 2018

Apresentado o relato dos dados financeiros e a sua evolução ao longo dos exercícios de 2018 e anteriores.

Segue-se um enquadramento da situação financeira da Recriar Caminhos, obtido através da análise detalhada à sua **estrutura financeira**.

**A Recriar Caminhos** apresenta um rácio de liquidez geral muito próximo de um, significa que tem pelo menos activos líquidos para fazer face às responsabilidades de curto prazo. Isto é, o Passivo Corrente é coberto pelo Ativo Corrente, sendo que este cobre 93,57%. No que respeita à Liquidez Imediata, verifica-se que a mesma paga 11,14 % do Passivo Corrente.

Este rácio de Liquidez Imediata de curto prazo traduz as dificuldades de tesouraria da RC, sendo colmatada, quer ao longo deste exercício, quer dos exercícios anteriores, com o apoio financeiro do Fundador da Associação, Prof. Manuel Abreu e com o seu empenho em cumprir com todos as suas responsabilidades e pagamentos atempados e assim concretizando todas as atividades em curso da Associação RC.

Pelo grande esforço levado a cabo pela equipa da RC em 2018 permitiu que os Capitais Próprios fossem recuperados quase na sua totalidade.

Da análise dos rácios de médio e longo prazo, o Total do Ativo apresenta uma autonomia financeira negativa dado que os Capitais Próprios representam - 6,88 % o que evidencia uma grande vulnerabilidade logo baixa estabilidade financeira.

Este desequilíbrio verifica-se porque não há Fundos Patrimoniais atribuídos quer pelos Fundadores da RC ou por outras entidades e também porque não existem Fundos acumulados ou outros excedentes, pois o Resultado Líquido negativo de 2017 no valor de 123,44 € e os Resultados Transitados de anos anteriores no valor de 1.712,83 € são igualmente negativos.

Não existem subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor tenham incorporado no mesmo.

O apoio, quer proveniente do Fundador, Prof. Manuel Abreu quer de entidades públicas e privadas através de donativos, tem permitido à RC fazer face ao Passivo Total e solver os todos os compromissos.

Assim se conclui que o Ativo Total não é financiado por Capitais Próprios da Recriar Caminhos mas sim por Capitais obtidos junto do Fundador Prof. Manuel Abreu.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

A Associação evidencia uma fraca solidez financeira sem capacidade para solver os seus compromissos e grande dependência do financiamento do seu Fundador.

O rácio de endividamento, no valor de 106,88% representa a percentagem de 100% de financiamento obtido junto do Fundador, Prof. Manuel Abreu que permite fazer face ao deficit de Fundo de Maneio para a concretização das atividades e 6,88% que são capitais próprios da Associação RC.

Prevê-se a curto prazo a captação de apoio financeiro, como já tem vindo a verificar-se de anos anteriores, junto de entidades privadas e públicas como a Fundação Beatriz Santos, com a qual estabeleceu e mantém Protocolo de Cooperação desde 2015 e Campanhas de angariação de novos associados tal como a divulgação das atividades desenvolvidas pela Associação RC através dos Media.

A Recriar Caminhos conta também com o apoio de outras entidades como, o I.E.F.P. I.P., a U.C. e a F.P.C.E.

O apoio de voluntários, de profissionais especializados e todos os seus Associados e Beneméritos têm permitido concretizar as suas atividades obtendo resultados positivos que aliados a um trabalho contínuo e empenho persistente baseado na qualidade e dinamismo dos serviços prestados pela Associação Recriar Caminhos vão permitir continuar a cumprir com o seu objetivo principal de inclusão de pessoas com esquizofrenia e satisfazer os pedidos de apoio de “desenvolvimento vocacional e formação”, solicitados pelos seus utentes e familiares.

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **ANEXOS**

### **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**2018**



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

**BALANÇO em 31 de Dezembro de 2018**  
**RECRIAR CAMINHOS - IPSS**

| RUBRICAS  | Notas | Período           |                     |
|---|-------|-------------------|---------------------|
|   |       | 2018              | 2017                |
| <b>ACTIVO</b>   |       |                   |                     |
| <b>Activo Não Corrente</b>                            |       |                   |                     |
| Activos Fixos Tangíveis                               |       | - €               | - €                 |
| Bens do Património Histórico e Artístico e Cultural   |       | - €               | - €                 |
| Activos Intangíveis                                   |       | - €               | - €                 |
| Investimentos financeiros                             |       | - €               | - €                 |
| Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros |       | - €               | - €                 |
| Outros Créditos e Ativos Não Correntes                |       | - €               | - €                 |
| <b>TOTAL DO ATIVO NÃO CORRENTE</b>                    |       | <b>- €</b>        | <b>- €</b>          |
| <b>Activo Corrente</b>                                |       |                   |                     |
| Inventários   |       | - €               | - €                 |
| Clientes  | 8     | 205,00 €          | 220,00 €            |
| Adiantamentos a Fornecedores                          |       | - €               | - €                 |
| Estado e Outros Entes Públicos                        |       | - €               | - €                 |
| Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros |       | - €               | - €                 |
| Outras Contas a Receber                               |       | - €               | - €                 |
| Diferimentos  | 8     | 3.610,00 €        | - €                 |
| Outros Activos Financeiros                            |       | - €               | - €                 |
| Caixa e Depósitos Bancários                           | 4.6.2 | 515,65 €          | 2.779,79 €          |
| <b>TOTAL DO ATIVO CORRENTE</b>                        |       | <b>4.330,65 €</b> | <b>2.999,79 €</b>   |
| <b>TOTAL DO ACTIVO</b>                                |       | <b>4.330,65 €</b> | <b>2.999,79 €</b>   |
| <b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>                  |       |                   |                     |
| <b>CAPITAL PRÓPRIOS</b>                               |       |                   |                     |
| Fundos  |       | - €               | - €                 |
| Ações (quotas) Próprias                               |       | - €               | - €                 |
| Outros instrumentos de Capital Próprio                |       | - €               | - €                 |
| Reservas Legais                                       |       | - €               | - €                 |
| Outras Reservas                                       |       | - €               | - €                 |
| Resultados Transitados                                | 9     | 1.836,27 €        | 1.712,83 €          |
| Ajustamentos em Activos Financeiros                   |       | - €               | - €                 |
| Excedentes de Revalorização de Activos Tangíveis      |       | - €               | - €                 |
| Ajustamentos/Outras variações dos Fundos Patrimoniais |       | - €               | - €                 |
| <b>Resultado líquido do período</b>                   | 9     | <b>1.538,51 €</b> | <b>123,44 €</b>     |
| Interesses Minoritários                               |       | -                 | -                   |
| <b>TOTAL DOS FUNDOS DE CAPITAL</b>                    |       | <b>- 297,76 €</b> | <b>- 1.836,27 €</b> |
| <b>PASSIVO</b>  |       |                   |                     |
| <b>Passivo Não Corrente</b>                           |       |                   |                     |
| Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros |       |                   |                     |
| Provisões   |       | - €               | - €                 |
| Provisões Específicas                                 |       | - €               | - €                 |
| Financiamentos obtidos                                |       | - €               | - €                 |
| Outras contas a pagar                                 |       | - €               | - €                 |
| <b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CORRENTE</b>                  |       | <b>- €</b>        | <b>- €</b>          |
| <b>Passivo Corrente</b>                               |       |                   |                     |
| Fornecedores  |       | - €               | - €                 |
| Adiantamentos de clientes                             |       | - €               | - €                 |
| Estado e Outros Entes Públicos                        |       | - €               | - €                 |
| Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros | 8     | 2.583,53 €        | 2.583,53 €          |
| Financiamentos Obtidos                                |       | -                 | -                   |
| Diferimentos  | 8     | 753,53 €          | - €                 |
| Outras Contas a Pagar                                 | 8     | 1.291,35 €        | 2.252,53 €          |
| Outros Passivos Financeiros                           |       | - €               | - €                 |
| <b>TOTAL DO PASSIVO CORRENTE</b>                      |       | <b>4.628,41 €</b> | <b>4.836,06 €</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                               |       | <b>4.628,41 €</b> | <b>4.836,06 €</b>   |
| <b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO</b>          |       | <b>4.330,65 €</b> | <b>2.999,79 €</b>   |

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EM 31 DE JULHO DE 2018 RECRIAR CAMINHOS - IPSS

| RENDIMENTOS E GASTOS  | NCRF | Notas                | Período |               |               |
|---|------|----------------------|---------|---------------|---------------|
|   |      |                      | 2018    | 2017          |               |
| Vendas e Serviços Prestados   | +    | 19,20,22             | 6       | 835,00 €      | 135,00 €      |
| Subsídios à Exploração  | +    |                      | 6       | 17.225,88 €   | 26.693,98 €   |
| Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos                         |      |                      |         |               |               |
| Variação nos Inventários da Produção  | +/-  | 13,15                |         | - €           | - €           |
| Trabalhos para a Própria Entidade   | +/-  | 17,18                |         | - €           | - €           |
| Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas  | +    | 7,10,11,16           |         | - €           | - €           |
| Fornecimentos e Serviços Externos   | -    | 18,19,20             | 7       | - 26.410,46 € | - 30.126,06 € |
| Gastos com o Pessoal  | -    | 19, 20               | 11      | - 829,84 €    | - 5.243,36 €  |
| Imparidades de Inventários (perdas/reversões)   | -    | 28                   |         |               | - €           |
| Imparidades de Dívidas a Receber (perdas/reversões)   | -/+  | 18                   |         |               | - €           |
| Imparidades de Inventários (perdas/reversões)   | -/+  | 21,24,26             |         | - €           | - €           |
| Outras Imparidades (Perdas/Reversões)   |      |                      |         |               |               |
| Provisões (Aumentos/Reduções)   | -/+  | 20,27                |         | - €           | - €           |
| Aumentos/Reduções de Justo Valor  | -/+  | 6,7,9,10,11,12,16,27 |         | - €           | - €           |
| Outros Rendimentos e Ganhos   | +/-  | 11,17,27             | 6       | 11.927,55 €   | 8.417,00 €    |
| Outros Gastos e Perdas  | +    | 22                   | 7       | - 1.209,62 €  | - €           |
| <b>Resultado Antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos</b>                              | -    | 14                   |         | 1.538,51 €    | - 123,44 €    |
| <b>Gastos/Reversões de Depreciação e de Amortização</b>   |      | 4                    |         | - €           | - €           |
| <b>Resultado Operacional (Antes de Gastos de Financiamento e Impostos)</b>                              | =    |                      |         | 1.538,51 €    | - 123,44 €    |
| Juros e Rendimentos Similares Obtidos   | -/+  | 6,7,9,10,11,16,22    |         | - €           | - €           |
| Juros e Gastos Similares Suportados   | -/+  | 6,7,8,9,10,11,12,16  |         | - €           | - €           |
| <b>Resultado Antes de Impostos</b>  | =    |                      |         | 1.538,51 €    | - 123,44 €    |
| Imposto sobre Rendimento do Período   | +    | 20,23,27             |         | - €           | - €           |
| <b>Resultado Líquido do Período</b>   | -    | 23,27                |         | 1.538,51 €    | - 123,44 €    |
| Resultado das Actividades Descontinuadas (Líquido de impostos) incluído no Resultado Líquido do Período |      |                      |         | - €           | - €           |
| <b>Resultado Líquido do Período Atribuível a: (2)</b>   |      |                      |         | - €           | - €           |
| Detentores de Capital da Empresa-Mãe  | +/-  | 15                   |         | - €           | - €           |
| Interesses Minoritários   | +/-  | 15                   |         | - €           | - €           |
| <b>Resultado Líquido do Período</b>   | =    |                      |         | 1.538,51 €    | - 123,44 €    |

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2018

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

**Demonstração de Fluxos de Caixa do período de 31-12-2018**  
**RECRIAR CAMINHOS IPSS**

Unidade monetária (1)

| RUBRICAS   |                    |            | Período            |                    |
|--|--------------------|------------|--------------------|--------------------|
|  |                    |            | 2018               | 2017               |
| <b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b> |                    |            |                    |                    |
| Recebimentos de clientes   |                    | +          | 850,00 €           | 120,00 €           |
| Pagamentos a fornecedores  |                    | -          | 26.410,46 €        | 30.126,06 €        |
| Pagamentos ao pessoal  |                    | -          | 829,84 €           | 5.243,36 €         |
| <b>Caixa gerada pelas operações</b>                                  |                    | <b>+/-</b> | <b>26.390,30 €</b> | <b>35.249,42 €</b> |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento                  |                    | -/+        | 0,00 €             | 0,00 €             |
| Outros recebimentos/pagamentos                                       |                    | +/-        | 24.126,16 €        | 39.364,23 €        |
| <b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>                  | <b>(1)</b>         | <b>+/-</b> | <b>2.264,14 €</b>  | <b>4.114,81 €</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>               |                    |            |                    |                    |
| Pagamentos respeitantes a:   |                    |            |                    |                    |
| Activos fixos tangíveis  |                    | -          | 0,00 €             |                    |
| Activos intangíveis  |                    | -          |                    |                    |
| Investimentos financeiros  |                    | -          |                    |                    |
| Outros activos   |                    | -          |                    |                    |
| Recebimentos provenientes de:  |                    |            |                    |                    |
| Activos fixos tangíveis  |                    | +          |                    |                    |
| Activos intangíveis Investimentos financeiros                        |                    | +          |                    |                    |
| Outros activos   |                    | +          | 0,00 €             |                    |
| Subsídios ao investimento  |                    | +          | 0,00 €             |                    |
| Juros e rendimentos similares  |                    | +          | 0,00 €             |                    |
| Dividendos   |                    | +          |                    |                    |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>               | <b>(2)</b>         | <b>+/-</b> | <b>0,00 €</b>      | <b>0,00 €</b>      |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>              |                    |            |                    |                    |
| Recebimentos provenientes de:  |                    |            |                    |                    |
| Financiamentos obtidos   |                    | +          |                    | 0,00 €             |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio   |                    | +          |                    |                    |
| Cobertura de prejuízos   |                    | +          |                    |                    |
| Doações  |                    | +          |                    |                    |
| Outras operações de Financiamento                                    |                    | +          |                    |                    |
| Pagamentos respeitantes a:   |                    |            |                    |                    |
| Financiamentos obtidos   |                    | -          | 0,00 €             | 1.583,53 €         |
| Juros e gastos similares   |                    | -          | 0,00 €             |                    |
| Dividendos   |                    | -          |                    |                    |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio      |                    | -          |                    |                    |
| Outras operações de financiamento                                    |                    | -          |                    |                    |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>              | <b>(3)</b>         | <b>+/-</b> | <b>0,00 €</b>      | <b>1.583,53 €</b>  |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>                         | <b>(1)+(2)+(3)</b> |            | <b>2.264,14 €</b>  | <b>2.531,28 €</b>  |
| Efeito das diferenças de câmbio                                      |                    |            |                    |                    |
| Caixa e seus equivalentes no início do período                       |                    | +/-        | 2.779,79 €         | 248,51 €           |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                          |                    | +/-        | 515,65 €           | 2.779,79 €         |
| <b>Total</b>   |                    |            | <b>2.264,14 €</b>  | <b>2.531,28 €</b>  |

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

Coimbra, 13 de Março de 2019

A Direcção



\_\_\_\_\_  
 Margarida Pedroso de Lima  
 (Presidente)