



---

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**

**Exercício de 2016**

---

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **INDICE**

1. Princípios Fundamentais
2. Entidade
3. Plano de Atividades de 2016
4. Enquadramento histórico e contabilístico do terceiro setor
5. Evolução das principais rubricas de Rendimentos e de Gastos
6. Resultado do período de 2016
7. Estrutura do Balanço e os indicadores económicos
8. Desempenho económico-financeiro

### **ANEXOS**

#### **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

- Balanço
- Demonstração dos Resultados por Naturezas
- Demonstração de Fluxos de Caixa
- Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **INTRODUÇÃO**

No cumprimento das disposições Estatutárias, a Direção apresenta o Relatório de Gestão relativo ao ano económico de 2016, para que seja apreciado pelo órgão deliberativo, a correspondente Conta Anual da Recriar Caminhos.

Este relatório tem como objetivos:

1. Explicar os aspetos mais relevantes da atividade financeira da Associação Recriar Caminhos, no que concerne ao desempenho económico e financeiro, nos domínios dos proveitos/receitas, dos custos/despesas e de tesouraria;
2. Apresentar a situação económica relativa ao exercício, analisando a evolução da gestão nos diferentes setores da atividade, designadamente no que respeita ao investimento, dívidas de curto prazo, médio prazo e longo prazos, financiamento externo e condições de funcionamento;
3. Analisar a situação financeira da Associação Recriar Caminhos, do ponto de vista patrimonial, considerando o Balanço e a Demonstração de Resultados.

A Associação Recriar Caminhos permanece fiel à linha de orientação que serviu de base à sua constituição: dar apoio ao desenvolvimento vocacional, formação e inclusão de pessoas com esquizofrenia.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 1. Princípios Fundamentais

**Associação ReCriar Caminhos** – Carta de Princípios Básicos para a reabilitação Psicossocial de Pessoas com Esquizofrenia:

#### **O Princípio da possibilidade da reabilitação:**

A reabilitação psicossocial das pessoas com esquizofrenia é possível e constitui uma componente essencial do processo terapêutico, devendo, por isso, ser nele integrada desde o seu início.

#### **O Princípio da integração:**

A reabilitação psicossocial é um processo integrador de intervenções diversificadas tanto no plano individual como no plano sociocultural. Os resultados das intervenções no plano individual dependem da existência ou não de intervenções destinadas à inserção na vida da comunidade.

#### **O Princípio da justiça:**

A reabilitação psicossocial é um direito fundamental das pessoas com esquizofrenia, direito inerente à dignidade da pessoa humana, e correlativo do direito ao trabalho, ao bom nome e à inclusão social.

#### **O Princípio da proximidade:**

A reabilitação psicossocial requer o apoio de estruturas e serviços de proximidade, de fácil acesso por parte dos doentes, que façam a ponte entre os hospitais, as famílias e as instituições de formação, de trabalho e de inserção comunitária.

#### **O Princípio do apoio familiar:**

As famílias constituem a estrutura de suporte natural das pessoas doentes e o primeiro fator da sua integração na comunidade. Para o desempenho da sua missão, as famílias precisam de apoios adequados e eficazes, designadamente nos planos psicológico, educativo e social.

#### **O Princípio da auto participação:**

A reabilitação psicossocial envolve a motivação, a adesão e a participação da própria pessoa no processo da sua recuperação, na melhoria da sua qualidade de vida e na inserção plena na vida social e cultural da sua comunidade.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### 2. Entidade

A **RECRIAR CAMINHOS** é uma Associação de Direito Privado sem fins lucrativos, sendo uma IPSS, tem como missão dar “Apoio ao Desenvolvimento Vocacional, Formação e Inclusão de Pessoas com Esquizofrenia” com vista à sua reabilitação psicossocial.

A sua sede situa-se na Rua do Colégio Novo, Instituto de Psicologia Cognitiva - IPCDVS S N 3000-115 COIMBRA.

A Associação **RECRIAR CAMINHOS** - nasceu para responder á **carência de serviços de reabilitação psicossocial em Coimbra**. Conta para tal com uma equipa de colaboradores – voluntários e pessoal técnico qualificado.

Foi oficialmente registada como pessoa colectiva no Conservatória do Registo Comercial de Coimbra, no dia 24 de outubro de 2008 com o NIPC 508777011.

Exerce a sua atividade principal de apoio a pessoas com deficiência, com o **CAE – 88102** e a **sua atividade secundária de formação profissional com o CAE – 85591**.

A sua página na Internet encontra-se em: <http://www.recriarcaminhos.pt>

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **3. RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS DE 2016**

Registamos neste Relatório as actividades realizadas ao longo de 2016 que se revestiram de maior relevância quer para a concretização dos fins estatutários e da missão social da ReCriar Caminhos quer para o seu desenvolvimento futuro. Não obstante as conhecidas dificuldades financeiras, assinaladas em Relatórios de anos anteriores, que determinam uma aflitiva carência de recursos humanos e condicionam de forma significativa o desenvolvimento de projectos importantes e inovadores, continuou todavia a ser possível concretizar um conjunto de actividades que justificam o esforço e a vontade dos membros da Direcção em prosseguirem as finalidades fundacionais da Associação.

Em jeito de índice, são as seguintes as actividades que iremos aqui registar:

- A. Sessões individuais de apoio, orientação e aconselhamento vocacional**
- B. Apoio às famílias como suporte básico de cuidados continuados informais (Projecto nº1 do INR/2016)**
- C. Actividades da Oficina de Poesia e Teatro Terapêutico - “Os ControVersos” (Projecto nº2 do INR/2016)**
- D. Actividades de investigação e de difusão de conhecimentos**
- E. Organização da Sessão Especial de Celebração do Dia Mundial da Saúde Mental na Academia das Ciências de Lisboa**
- F. Desenvolvimento do Protocolo de Cooperação com a Fundação Beatriz Santos**
- G. Oficinas de Escrita Criativa (Projecto nº3 do INR/2016)**
- H. Relatórios dos 3 projectos apoiados pelo INR e a colaboração graciosa da Contimbra - Empresa de Contabilidade**
- I. Campanha de novos associados.**

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **A. Sessões individuais de apoio, orientação e aconselhamento vocacional**

Tal como em anos anteriores, apesar da carência de recursos humanos acima referida, foi possível realizar no decurso de 2016 diversas consultas e entrevistas de apoio psicológico, orientação e aconselhamento vocacional a pessoas que o solicitaram quer individualmente quer por intermédio de familiares. Na maioria dos casos, além das consultas individuais, foram também realizadas com os familiares reuniões de esclarecimento, orientação e suporte emocional.

É de notar que no decurso de 2016, foram recebidos pedidos de apoio oriundos de diversos pontos do País, nomeadamente de Évora, Aveiro, Viseu, Setúbal, Vila Nova de Famalicão e até mesmo de Lisboa.

Após um “primeiro tempo” de acolhimento, suporte emocional e avaliação da situação, quer por via telefónica quer sobretudo por e-mail, e perante a impossibilidade de as pessoas se deslocarem a Coimbra, seguiu-se um “segundo tempo” de indicações sobre instituições similares à RC – Recriar Caminhos a que as pessoas podiam recorrer para obter informações complementares e acompanhamento adequado.

Nesta área de actividade, os serviços prestados poderiam ter maior expressão e corresponder com maior celeridade e regularidade aos pedidos de apoio recebidos se a RC dispusesse de meios financeiros que possibilitassem a contratação de mais psicólogos, cuja carência se faz sentir de forma dramática.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### **B. Apoio às famílias como suporte básico de cuidados continuados informais**

As famílias constituem a principal fonte de apoio psicossocial e económico das pessoas com doença mental, um apoio diário, constante e continuado.

Devido ao carácter constante e continuado dos cuidados, o cansaço e o desânimo levam os cuidadores frequentemente à exaustão. Para prevenir este risco, torna-se indispensável dar apoio aos familiares.

Foi neste contexto que foram desenvolvidas diversas actividades de apoio às famílias integradas no projecto **APOIO PSICO-EDUCATIVO A FAMILIARES: CONHECER MAIS E CUIDAR MELHOR** co-financiando pelo INR. Realizaram-se quatro reuniões, duas das quais foram orientadas pela Dr.<sup>a</sup> Luísa Lagarto, então psiquiatra do CHPC e duas outras pela Dr.<sup>a</sup> Elisabete Fernandes e Dr. André Costa.

A avaliação recolhida revelou resultados muito positivos, pela satisfação manifestada pelos participantes e pelo desejo de continuidade de reuniões desta natureza.

### **C. Desenvolvimento das actividades da Oficina de Poesia, e Teatro Terapêutico - “Os ControVersos”**

Em 2016, os ensaios dos “**Controversos**” continuaram a realizar-se com regularidade semanal no Auditório do Instituto Universitário Justiça e Paz e orientaram-se no sentido de preparar dois espectáculos de Leituras Encenadas.

O primeiro concretizou a **participação dos “Controversos” na XVIIIª Semana Cultural da Universidade de Coimbra** com a reposição do espectáculo de Leituras Encenadas **TRABALHOS EM VIDRO - Das Artes à Poesia e da Poesia às Artes**, com base numa selecção de poemas do livro homónimo de António Amaral Tavares.

A primeira apresentação teve lugar no *Centro de Artes do Espectáculo de Portalegre*, no dia 9 de Outubro de 2015, integrada na “**Semana de Saúde Mental e Artes**” promovida pela DGS.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

A reposição ocorreu no dia 15 de Março e teve lugar no TAGV com a participação dos seguintes membros: Nuno Salgado, Cátia Silva, António Amaral Tavares, Margarida Lima, Manuela Abreu, José Crespo de Carvalho, Manuel Viegas Abreu, Mariana Morais, Mariana Marques e Eduardo Godinho.

O segundo espectáculo começou a ser preparado para a **Celebração do Dia Mundial de Saúde Mental (10 de Outubro)**, mas a sua apresentação só foi possível no dia 10 de Novembro, tendo tido lugar no espaço do Antigo Refeitório do Convento de S. Francisco. Intitulado “**A VIAGEM DE MÁRIO DE SÁ-CARNEIRO: ASCENSÃO E QUEDA**”, este espectáculo integrou o projecto “Oficina de Poesia e Expressão Dramática” co-financiado pelo INR, conheceu um acolhimento muito favorável do público, foi gravado em vídeo e objecto de uma reportagem fotográfica de Francisco Albuquerque Afonso.

### D. Actividades de investigação e de difusão de conhecimentos

Com vista a avaliar o papel terapêutico das artes deu-se continuidade ao estudo conduzido por Catarina Costa sobre a escrita enquanto terapia, tendo sido realizada uma revisão bibliográfica e aperfeiçoado o texto do artigo “*Expressive and creative writing in the therapeutic context: from the different concepts to the development of writing therapy programs*” que foi submetido para publicação na revista *Psychologica*.

A organização de um Seminário e de um Workshop em torno do “**Valor terapêutico das Artes e do Trabalho na Promoção da Saúde Mental**”, prevista no “Programa de Acção 2016” para ocorrer em meados de Março, não teve condições de se concretizar, ficando uma vez mais adiado sem data marcada. Trata-se de um projecto a retomar uma vez que o seu objectivo principal continua a ser da maior relevância visando sensibilizar o maior número possível de intervenientes nas áreas em causa

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

para a indispensabilidade de tomar medidas que valorizem o trabalho e a criatividade artística na promoção da saúde mental.

### **E. Organização da Sessão Especial de Celebração do Dia Mundial da Saúde Mental na Academia das Ciências de Lisboa**

Por proposta do presidente da Direcção da ReCriar Caminhos, a Academia das Ciências de Lisboa (ACL) promoveu no dia 27 de Outubro 2016, uma sessão especial sobre **Dignidade em Saúde Mental - Primeiros Cuidados de Psicologia e de Saúde Mental para Todos** dando continuidade às celebrações do Dia Mundial da Saúde Mental (10 de Outubro).

A sessão decorreu no Salão Nobre da Academia e foi presidida pelo Prof. Doutor **Artur Anselmo**, Presidente da ACL, que proferiu a conferência inaugural. Apresentaram comunicações os seguintes oradores: **João Marques -Teixeira**, Presidente da Sociedade Portuguesa de Psiquiatria, **Álvaro Laborinho Lúcio**, Juiz Conselheiro Jubilado do Supremo Tribunal de Justiça e **Manuel Viegas Abreu**, membro da Academia.

De tarde (a partir das 14h30), apresentaram comunicações os Doutores **Diogo Telles Correia**, Psiquiatra e Professor da Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa, e **Michel Renaud**, membro da Academia.

No Painel-Debate sobre **Novos Rumos para a Psiquiatria em Portugal** entrevistaram **Álvaro de Carvalho**, Coordenador do Programa Nacional de Saúde Mental, **Filipa Palha**, Psicóloga e Professora da Universidade Católica do Porto, **Carlos Braz Saraiva**, Psiquiatra e Professor da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra, e **Telmo Baptista**, Bastonário da Ordem dos Psicólogos.

Foi esta a primeira vez que a ACL promoveu uma sessão especial inteiramente dedicada a questões de Psicopatologia e Psiquiatria no âmbito das celebrações do Dia Mundial da Saúde Mental iniciadas a 10 de Outubro e que este ano tiveram por

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

tema orientador **A Dignidade em Saúde Mental** por recomendação da Organização Mundial da Saúde - OMS.

### F. Desenvolvimento do Protocolo de Cooperação com a Fundação Beatriz Santos - FBS

As actividades acima referidas no ponto 2, nomeadamente as reuniões com os familiares, decorreram com o apoio logístico da FBS.

Continuou a aguardar-se desenvolvimentos da “Manifestação de Interesse” que a Fundação Beatriz Santos, em parceria com a RC, submeteu no final de Outubro de 2015 ao programa “**Parcerias para o Impacto**”.

No decurso de 2016, foi submetida uma candidatura no âmbito do **Plano de Expansão da RCCISM (Rede de Cuidados Continuados e Integrados em Saúde Mental** “.

O projecto principal em torno do qual a candidatura se desenvolve é o da criação da “**Escola de Artes, Empreendedorismo e Apoio ao Emprego**”, projecto com que a Associação sonha há muitos anos. Para além da Oficina de Poesia e Teatro, pretende-se criar novas Oficinas: 1) Oficina de Escrita Criativa; 2) Oficina de Artes Plásticas (Pintura, Desenho, Escultura); 3) Oficina de Fotografia; 4) Oficina de Música; 5) Oficina de Jardinagem e Floricultura; 6) Oficina de Multimédia e novas tecnologias associadas.

### G. Oficinas de Escrita Criativa - Projecto nº3 do INR- Instituto Nacional de Reabilitação /2016

No âmbito deste projecto, foram organizadas, sob a orientação da Dr.ª Catarina Costa, 3 oficinas de **Escrita Criativa** que decorreram de meados de Setembro a fins

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

de Dezembro: duas com utentes do “hospital de dia” do Serviço de Psiquiatria do CHUC, e uma composta por alguns membros dos “ControVersos”.

As duas primeiras foram frequentadas por 32 pessoas com patologias diferenciadas em regime de tratamento ambulatório.

Os resultados alcançados evidenciam manifestos efeitos terapêuticos das actividades desenvolvidas que foram descritos pormenorizadamente no Relatório enviado ao INR assim como no artigo submetido para publicação referido no ponto 4.

### H. Relatórios dos 3 projectos apoiados pelo INR e a colaboração da Contimbra - Empresa de Contabilidade.

No início de 2016, a RC candidatou-se com 3 projectos ao “Programa de apoio financeiro a projectos do INR”, tendo todos eles sido aprovados, cada um deles com a duração de 4 meses: **Projecto1) Apoio psico-educativo a familiares: conhecer mais e cuidar melhor; Projecto2) “Oficina de Poesia e Expressão Dramática”;** **Projecto3) Oficinas de Escrita Criativa.**

Na elaboração dos **Relatórios Finais**, sobretudo no que respeita à organização dos “Mapas discriminativos de Despesas” e do “Balancete do Centro de Custos” de cada Projecto, a RC contou com a colaboração da Contimbra - Empresa de Contabilidade, aproveitando-se esta oportunidade para agradecer o apoio que, desde 2011, esta empresa tem vindo a prestar à RC a título gracioso.

### I. Campanha de novos associados.

No final de 2015, o número de 36 associados era reconhecidamente muito baixo, tornando-se indispensável aumentar de forma significativa esse número. Por isso, foram feitos esforços no sentido de angariar novos sócios com um objectivo bem definido: alcançar o dobro do número actual no final de 2016. Este objectivo não foi

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

inteiramente alcançado, uma vez que no momento da elaboração deste Relatório o número é de 65 associados.

Era propósito declarado alargar a angariação de associados a empresas e outras instituições que, sob a designação de “Pessoas Colectivas”, os Estatutos da RC consideram poder constituir uma categoria de associado além das “Pessoas Singulares”.

Infelizmente, a Direcção reconhece não ter ainda conseguido reunir condições de disponibilidade e recursos para poder empreender um conjunto coordenado de ações que conduzam à *adesão e ao compromisso de responsabilidade social de empresas e instituições empresariais de base local e regional, constituindo este desiderato um objectivo importante a manter em agenda para concretização num futuro próximo.*

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### J. Enquadramento histórico do terceiro setor

A Constituição da República Portuguesa (artigo 80.º), referindo-se à organização económica do País, considera a coexistência de três setores – o setor público, o setor privado e o setor cooperativo e social.

«Terceiro setor»; «Setor não lucrativo» e «setor sem fins lucrativos»; «Economia social» e «economia solidária»; «Organizações não governamentais»; «Organizações da sociedade civil».

*As organizações do terceiro setor são as incubadoras de novas ideias e fora onde se dá voz às injustiças sociais. [...] São os lugares em que os pobres podem encontrar uma ajuda [...]. As organizações sem fins lucrativos ajudam a preservar as tradições e abrem portas a novas experiências intelectuais. O terceiro setor é onde muitas pessoas aprendem a praticar a arte da participação democrática. É o lugar em que o companheirismo se procura e as amizades se criam. Proporciona um espaço e tempo para a exploração da dimensão espiritual. Finalmente, o terceiro setor é onde as pessoas relaxam e brincam, e onde experimentam de forma mais completa os prazeres da vida e da natureza.*

Rifkin, 1996

### Porque a Prestação de Contas (*accountability*)?..

*Quando [...] as organizações sem fins lucrativos são boas elas são muito boas. E boas devem ser porque lhes confiamos as funções mais importantes da sociedade – educar as nossas mentes, elevar as nossas almas, proteger a nossa saúde e segurança. [...] Mas quando [...] as organizações sem fins lucrativos são más elas são horrendas. [...] Se não nos fornecerem informação credível e sistemática, escândalos encherão os nossos jornais diários, e a confiança do público nestas importantes instituições sofrerá uma erosão.*

#### TÍTULO

ECONOMIA DO CONHECIMENTO  
E ORGANIZAÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS

#### AUTORES

António Manuel Andrade  
Raquel Campos Franco

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### Enquadramento contabilístico do terceiro setor

Consubstanciado nos Diplomas abaixo mencionados e exigidos pelo **SNC – ESNL, Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo**, apresentamos e descrevemos toda a informação contabilística necessária para a compreensão dos **Mapas Financeiros, da Associação Recriar Caminhos relativos a 2016.**

- **Aviso nº 825/2015 de 29 de Julho,**

*Publica a Norma Contabilística e de Relato Financeiro – **NCRF- ESNL** para as Entidades do Setor Não Lucrativo.*

- **Portaria nº 220 / 2015 de 24 de Julho**

*Aprova os Modelos de Demonstrações Financeiras a apresentar pelas entidades que apliquem o **Regime Contabilístico das ESNL.***

- **Portaria n.º 218/2015 de 23 de Julho e respetiva Declaração de Retificação nº41-A/2015**

*Aprova o Código de Contas específico para as Entidades do Setor Não Lucrativo (**ESNL**).*

- **Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de Junho**

*Alteração do Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março, alterado pela Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro, e pelo Decreto-lei n.º 64/2013, de 13 de maio.*

- **Decreto-Lei n.º 172-A/2014 de 14 de novembro**

*Alteração ao Estatuto das Instituições Particulares de Solidariedade Social, Decreto-lei n.º 119/83, de 25 de fevereiro, alterado pelos Decretos-Leis n.º 9/85, de 9 de janeiro de 89/85, de 1 de abril, 402/85, de 11 de outubro, e 29/86, de 19 de fevereiro.*

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

Com a presente descrição pretende-se explicar os **Mapas Financeiros**: a sua estrutura, o seu conteúdo e o significado das contas **contabilísticas**, movimentadas pela Associação Recriar Caminhos no corrente ano.

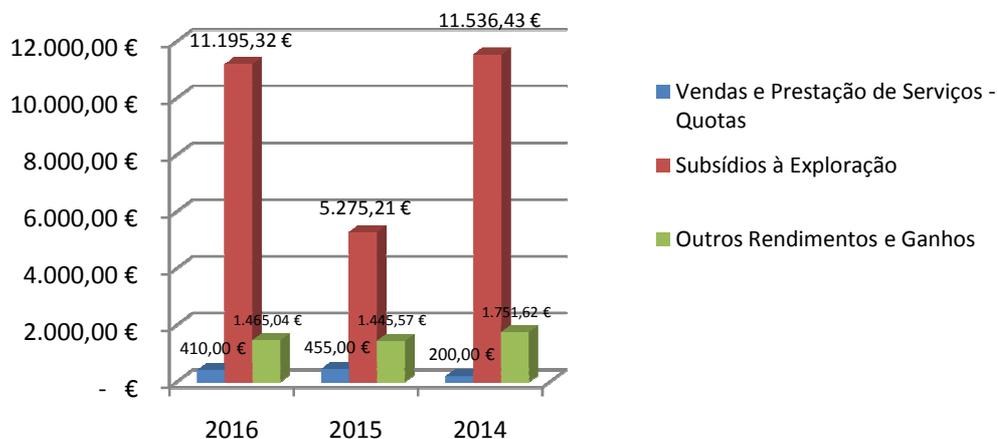
### K. Evolução das principais rubricas de Rendimentos e de Gastos

#### RENDIMENTOS dos anos de 2016, 2015 e de 2014

RENDIMENTOS	Ano 2016	Ano 2015	Ano 2014
Vendas e Prestação de Serviços - Quotas	410,00 €	455,00 €	200,00 €
Subsídios à Exploração	11.195,32 €	5.275,21 €	11.536,43 €
Outros Rendimentos e Ganhos	1.465,04 €	1.445,57 €	1.751,62 €
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>13.070,36 €</b>	<b>7.175,78 €</b>	<b>13.488,05 €</b>

No que respeita á atividade desenvolvida ao longo dos exercícios económicos de 2016, 2015 e 2014, verificou-se um total de rendimentos no montante de: 13.070,36 €; 7.175,78 € e de 13.488,05 €.

#### EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS – Anos de 2016, 2015 e 2014



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

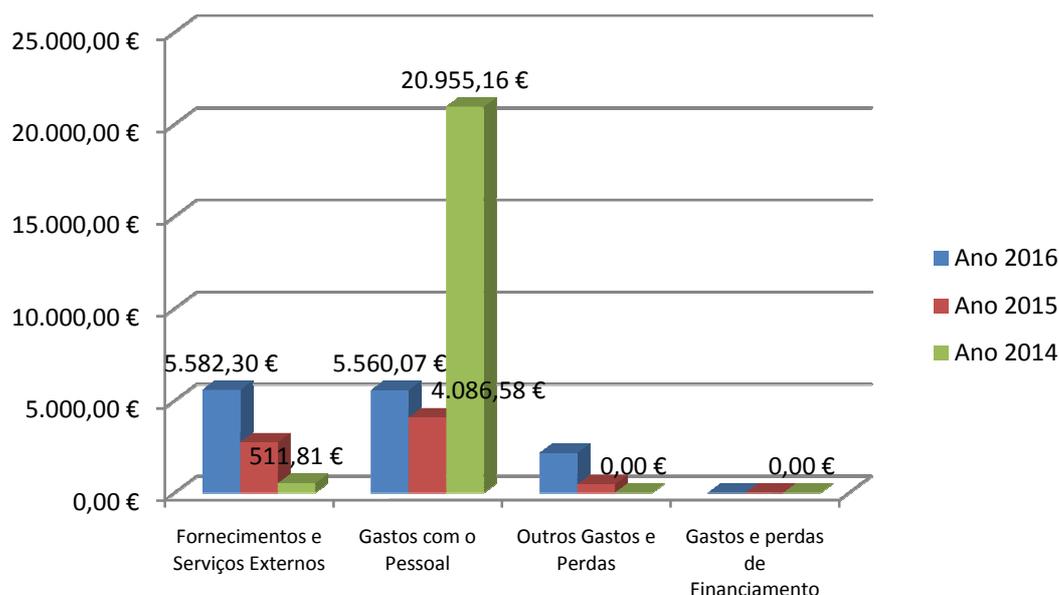
IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### EVOLUÇÃO DOS GASTOS dos anos de 2016, 2015 e de 2014

GASTOS	Ano 2016	Ano 2015	Ano 2014
Fornecimentos e Serviços Externos	5.582,30 €	2.736,58 €	511,81 €
Gastos com o Pessoal	5.560,07 €	4.086,58 €	20.955,16 €
Outros Gastos e Perdas	2.159,19 €	451,64 €	0,00 €
Gastos e perdas de Financiamento	0,00 €	1,03 €	0,00 €
<b>Total dos Gastos</b>	<b>13.301,56 €</b>	<b>7.275,83 €</b>	<b>21.466,97 €</b>

No que respeita á atividade desenvolvida ao longo dos exercícios económicos de 2015, 2014 e 2013, verificou-se um total de gastos no montante de : 7.275,83€; 21.466,97€ e de 1.160,79€.

### EVOLUÇÃO DOS GASTOS – Anos de 2016, 2015 e de 2014



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

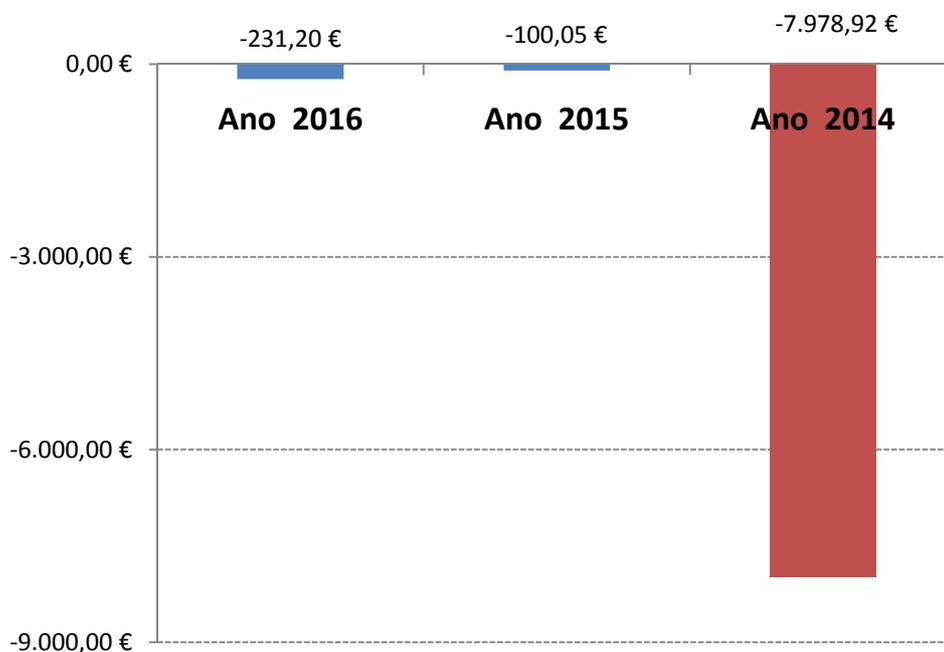
IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

*Evolução dos Resultados ao longo dos Anos de 2016, 2015 e de 2014*

	2016	2015	2014
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-231,20 €</b>	<b>-100,05 €</b>	<b>-7.978,92 €</b>

*Nos exercícios de 2016, 2015 e de 2014, os Resultados da Associação Recriar Caminhos, foram respetivamente de: em 2016 um Resultado negativo de 231,20 €, em 2015 um Resultado negativo de 100,05 €; e em 2014 um Resultado negativo de 7.978,92 €.*

### EVOLUÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO



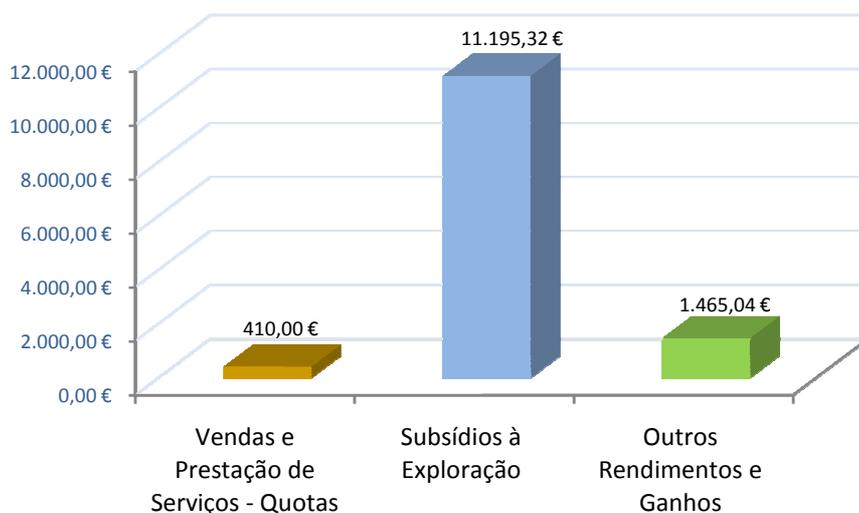
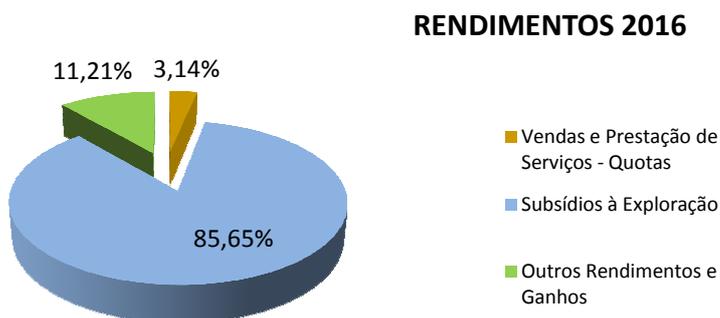
## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### L. Resultados do período de 2016

Rendimentos do Ano de 2016

RENDIMENTOS 2016		Peso %
Vendas e Prestação de Serviços - Quotas	410,00 €	3,14%
Subsídios à Exploração	11.195,32 €	85,65%
Outros Rendimentos e Ganhos	1.465,04 €	11,21%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>13.070,36 €</b>	<b>100,00%</b>



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

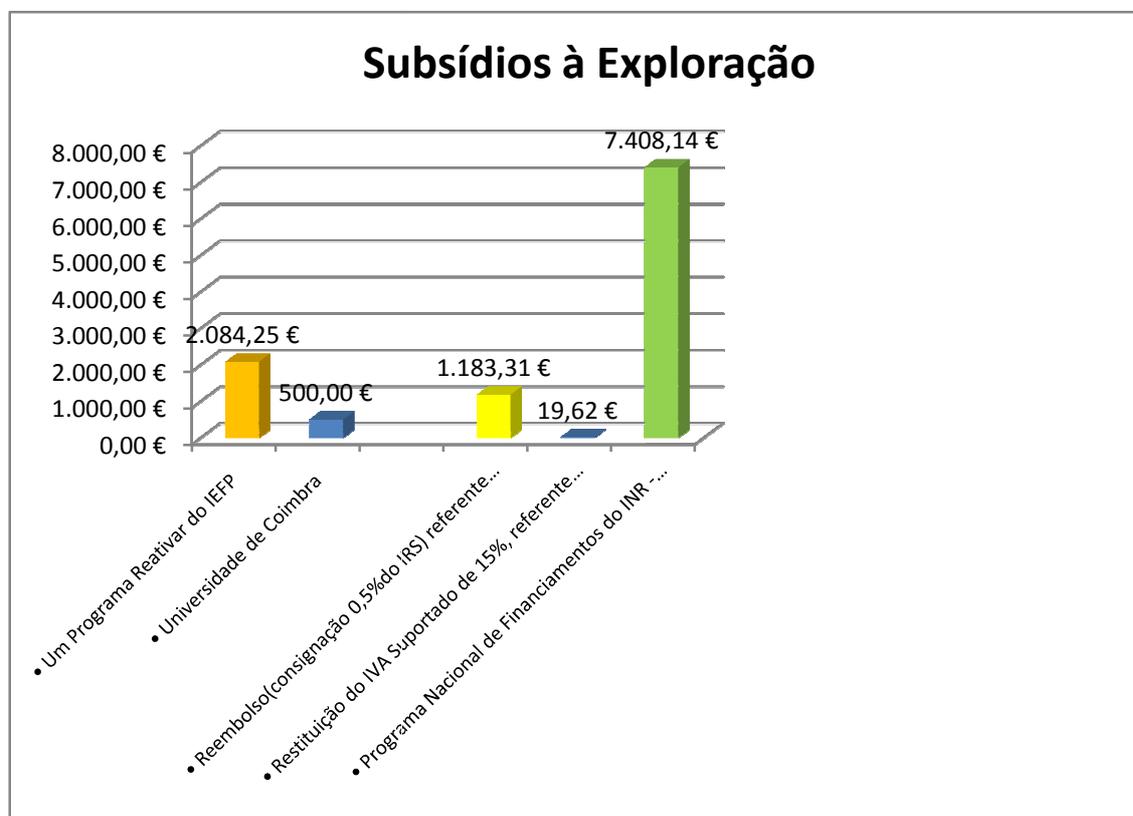
<http://www.recriarcaminhos.pt>

No que respeita á atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2016, verificou-se um total de rendimentos no montante de 13.070,36 €.

### Detalhe da rubrica “Subsídios à Exploração”, no valor de 11.195,32 €.

Este montante refere-se a:

- ▶ Um Programa Reativar do IEFP, valor referente a 2016 de **2084,25 €**;
- ▶ Universidade de Coimbra no valor de **500 €**;
- ▶ Reembolso (consignação 0,5%IRS) referente a 2014 no valor de **1183,31 €**;
- ▶ Restituição do IVA Suportado de 15%, referente a 2014 no valor de **19,62€**;
- ▶ Programa Nacional de Financiamentos do INR - Instituto Nacional de Reabilitação de 2016 – Desenvolvimento de 3 Projetos, no valor de total **7.408,14 €**



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

Os Projetos desenvolvidos pela Recriar Caminhos com o apoio do Programa Nacional de Financiamentos do INR - Instituto Nacional de Reabilitação em 2016, ascenderam a um valor total **7.408,14 €**

Este montante refere-se a ao financiamento atribuído para 3 Projetos conforme mapa:

### FINANCIAMENTO OBTIDO JUNTO DO INR - PROJETOS 2016

Projetos Apoiados pelo INR - Instituto Nacional de Reabilitação em 2016	Datas de execução	Custo total da execução do projeto (€)	Financiamento obtido por projeto	Área Prioritária
1 ) Apoio Psico Educativo a Familiares - 0695 Tipologia I - 4 MESES	16-05-2016 a 16-09-2016	3.170,80 €	2.536,64 €	B= 80%
2 ) Oficina de Poesia e Expressão Dramática- 0275 Tipologia I - 4 MESES	18-07-2016 a 18-11-2016	3.170,80 €	2.219,56 €	F= 70%
3) Oficina de Escrita Criativa - 0809 Tipologia I - 4 MESES	16-08-2016 a 16-12-2016	3.314,93 €	2.651,94 €	B= 80%
<b>Total</b>			<b>7.408,14 €</b>	

### Apresentação dos custos reais afetos à execução de cada projeto e desvios registados. Conforme Mapa de Despesas – Relatório Final a enviar ao INR.I.P.

Projetos Apoiados pelo INR Instituto Nacional de Reabilitação 2016	Custo Real com a execução do Projeto (€) (A)	Desvio entre o Custo Real e o Custo Orçado (A - B)	Custo Total Orçado para a execução do Projeto (€) (B)	Financiamento obtido por Projeto (B x %)	Área Prioritária (%)
1 ) Apoio Psico Educativo a Familiares - 0695 Tipologia I - 4 MESES	3.173,99 €	3,19 €	3.170,80 €	2.536,64 €	B = 80%
2 ) Oficina de Poesia e Expressão Dramática- 0275 Tipologia I - 4 MESES	2.504,66 €	666,14 €	3.170,80 €	2.219,56 €	F = 70%
3) Oficina de Escrita Criativa - 0809 Tipologia I - 4 MESES	2.191,36 €	1.123,57 €	3.314,93 €	2.651,94 €	B = 80%
<b>Totais</b>	<b>7.870,01 €</b>	<b>1.786,52 €</b>	<b>9.656,53 €</b>	<b>7.408,14 €</b>	

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

**Discriminação das Despesas com o Pessoal e aquisição de Bens e Serviços, suportados por Projeto, num total de 7.870,01 €, cmforme mapas de despesas, enviados ao INR,I.P.**

Projetos Apoiados pelo INR Instituto Nacional de Reabilitação 2016	Despesas com contrato Trab. para a execução do Projeto (€)	Despesas com aquisição de serviços de pessoal para a execução do Projeto (€)	Despesas com aquisição de bens e serviços para a execução do Projeto (€)	Totais
1 ) Apoio Psico Educativo a Familiares - 0695 Tipologia I - 4 MESES	1.900,72 €	Trab.Voluntário	1.273,27 €	3.173,99 €
2 ) Oficina de Poesia e Expressão Dramática- 0275 Tipologia I - 4 MESES	666,09 €	Trab.Voluntário	1.838,57 €	2.504,66 €
3) Oficina de Escrita Criativa - 0809 Tipologia I - 4 MESES	Trab.Voluntário	2.000,00 €	191,36 €	2.191,36 €
<b>Totais</b>	<b>2.566,81 €</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>3.303,20 €</b>	<b>7.870,01 €</b>

**Discriminação das despesas com a aquisição de bens e serviços, suportadas por Projeto, num total de 3.303,22 €:**

Projetos Apoiados pelo INR / Despesas com aquisição de bens e serviços para a execução do Projeto (€)	DESPESAS COMUNICAÇÃO	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	HONORÁRIOS	SERVIÇOS DIVERSOS - RENDAS E ALUGUERES	Totais
1 ) Apoio Psico Educativo a Familiares - 0695 Tipologia I - 4 MESES	4,97 €	18,30 €	-	400,00 €	400,00 €	450,00 €	1.273,27 €
2 ) Oficina de Poesia e Expressão Dramática- 0275 Tipologia I - 4 MESES	4,97 €	38,29 €	22,26 €	1.373,05 €	400,00 €	-	1.838,57 €
3) Oficina de Escrita Criativa - 0809 Tipologia I - 4 MESES	11,17 €	18,30 €	161,91 €	-	-	-	191,38 €
<b>Totais</b>	<b>21,11 €</b>	<b>74,89 €</b>	<b>184,17 €</b>	<b>1.773,05 €</b>	<b>800,00 €</b>	<b>450,00 €</b>	<b>3.303,22 €</b>

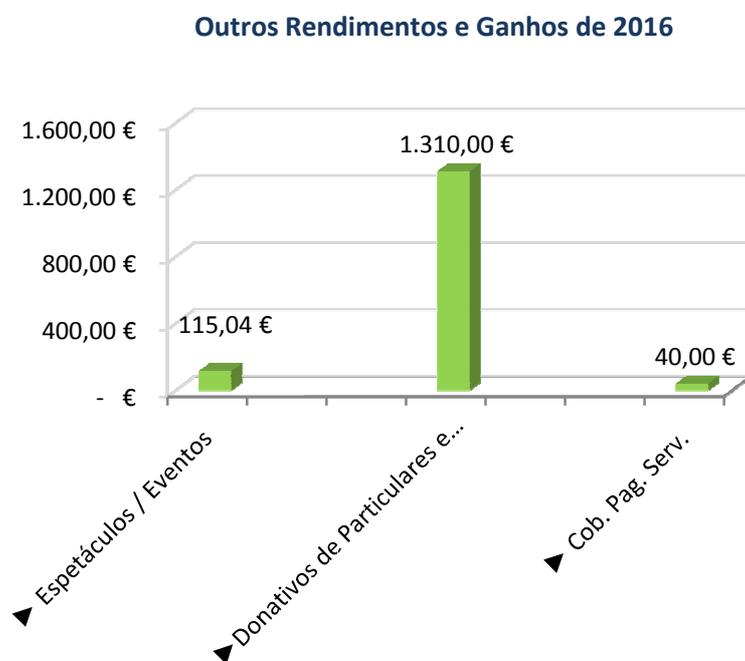
## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

**Detalhe da rubrica “Outros rendimentos e Ganhos”, no valor de 1.465,04 €.**

Este montante refere-se a:

- ▶ Espetáculos/Eventos – Representa donativos no valor de 115,04 €;
- ▶ Cob. Pag. Serv. - Representa donativos no valor de 40,00 €;
- ▶ Donativos de Particulares e Entidades, no valor de 1.310,00 €.



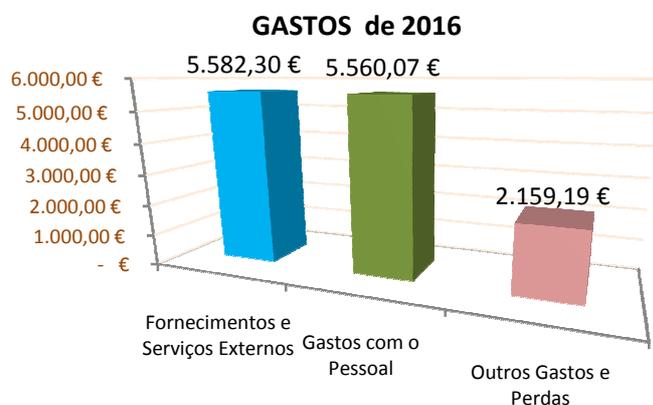
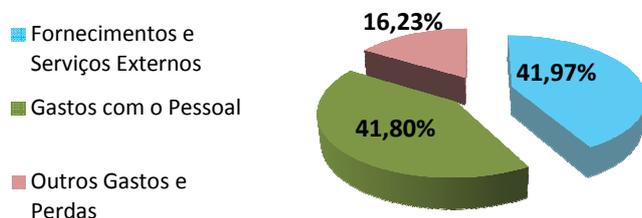
## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### Gastos do Ano de 2016

GASTOS 2016		Peso %
Fornecimentos e Serviços Externos	5.582,30 €	41,97%
Gastos com o Pessoal	5.560,07 €	41,80%
Outros Gastos e Perdas	2.159,19 €	16,23%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>13.301,56 €</b>	<b>100,00%</b>

*No que respeita à atividade desenvolvida ao longo do exercício económico de 2016 verificou-se um total de Gastos no montante de **13.301,56 €**.*



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

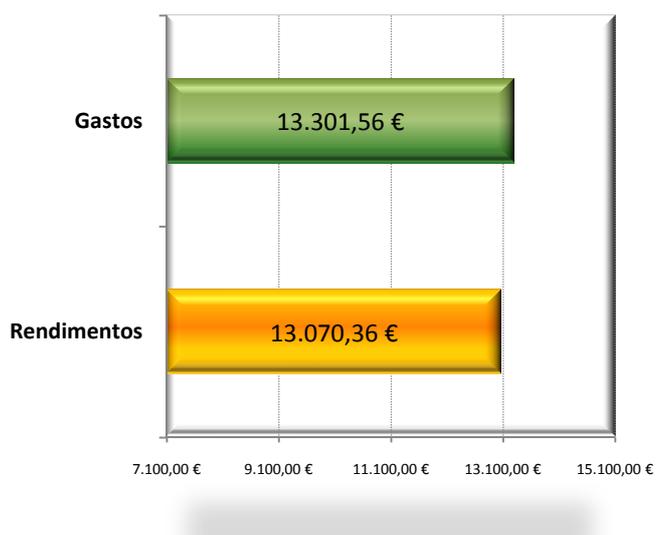
IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### RESULTADO DE 2016

	2016
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-231,20 €

*No exercício de 2016, os Rendimentos da Associação Recriar Caminhos ascenderam a **13.070,36 €** e os Gastos a **13.301,56 €**, daí ter obtido um Resultado negativo cujo montante è de **231,20 €**.*

### RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO de 2016



## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
 Rua do Colégio Novo  
 3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

### M. Estrutura do Balanço e os indicadores económicos – Ano de 2016 e de 2015

#### ESTRUTURA DO BALANÇO

<i>RUBRICAS</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Tx.crescimento</i>
Ativo não corrente	- €	- €	-
Ativo corrente	453,51 €	1.556,69 €	<b>-70,87%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>453,51 €</b>	<b>1.556,69 €</b>	-

<i>RUBRICAS</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Tx.crescimento</i>
Fundos Patrimoniais	- 1.481,63 €	- 1.381,58 €	<b>7,24%</b>
Passivo não corrente	- €	- €	-
Passivo corrente	2.166,34 €	3.038,32 €	<b>-28,70%</b>
<b>Total do Passivo e Fundos Patrimoniais</b>	<b>684,71 €</b>	<b>1.656,74 €</b>	-

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)

<http://www.recriarcaminhos.pt>

### INDICADORES ECONÓMICOS DE 2016

Indicadores	2016	2015
<b>Rácios de Liquidez</b>		
Liquidez Geral	20,93%	51,24%
Liquidez Imediata	11,47%	5,05%
<b>Indic. de Solvabilidade de M/L Prazo</b>		
Autonomia Financeira	-377,68%	-95,18%
Solvabilidade Total	-79,07%	-48,76%
<b>Indic. de Endividamento</b>		
Rácio de endividamento	-126,48%	-205,07%

#### N. Desempenho Económico-Financeiro

Através da análise detalhada à **estrutura financeira da Recriar Caminhos**, pode-se concluir pelos rácios de liquidez que a cobertura do Passivo é apenas de 20,93% do seu Ativo Corrente e que 11,47% das suas Disponibilidades satisfazem as suas necessidades de pagamentos de curto prazo.

O valor destes rácios de liquidez traduz desequilíbrio financeiro e dificuldades de tesouraria para satisfazer as suas responsabilidades exigíveis a curto prazo recorrendo a meios financeiros líquidos de (caixa e depósitos bancários), designadamente para o pagamento ao Estado ou a outros credores correntes nomeadamente ao Fundador Prof. Manuel Abreu.

Idêntica análise se obtém com o **rácio de solvabilidade**, representado por um valor negativo de 79%, o que indica uma grande vulnerabilidade para solver os seus compromissos com Fundos Próprios, colocando em evidência o peso dos Fundos de Capital provenientes do Fundador/Associado Prof. Manuel Abreu.

Da análise ao rácio de **autonomia financeira** que sendo negativo indica um Capital Próprio negativo pois que o Resultado Líquido negativo do corrente ano, no valor de 231,20 € e os Resultados Transitados de anos anteriores no valor de 1.481,63 € são igualmente negativos.

Assim se conclui que o Ativo Total não é financiado por Capitais Próprios da Recriar Caminhos mas sim por Capitais obtidos junto do Fundador Prof. Manuel Abreu.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

A Associação evidencia uma fraca solidez financeira sem capacidade para solver os seus compromissos e grande dependência do financiamento.

O **rácio de endividamento**, no valor negativo de 127%, representa a percentagem de endividamento obtido junto do Fundador, Prof. Manuel Abreu em 2016 para colmatar o deficit do fundo de maneo e fazer face às atividades da Associação.

As expectativas de Resultados vão garantir a sobrevivência futura da Recriar Caminhos cujas prioridades de curto e médio prazo passam pelo estabelecimento de Parcerias; Acordos de Cooperação e Protocolos, com Instituições como o ISS, IP; IEFP; INR, I.P., a Autarquia de Coimbra e outras Entidades, sempre apoiada por profissionais especializados.

O seu objetivo principal é contribuindo para a inclusão de pessoas com esquizofrenia e satisfazer os pedidos de apoio de “desenvolvimento vocacional e formação”, solicitados pelos seus utentes e familiares.

Coimbra, 18 de Março de 2017

A Direcção

---

Manuel Viegas Abreu  
(Presidente)

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016**

IPCDVS S N  
Rua do Colégio Novo  
3000-115 COIMBRA  
[Recriar.caminhos@gmail.com](mailto:Recriar.caminhos@gmail.com)  
<http://www.recriarcaminhos.pt>

## **ANEXOS**

## **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

IPCDVS S N

<b>Balanço a 31 de Dezembro de 2016 (ESNL)</b>			
<b>ReCriar  Caminhos -IPCDV</b>			
Unidade monetária (€)			
RUBRICAS	Notas	Datas	
		2016	2015
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis			
Bens do Património Histórico e Artístico e Cultural			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Outros Créditos e Ativos Não Correntes			
		- €	- €
<b>Activo corrente</b>			
Inventários			
Clientes e Utentes		205,00 €	275,00 €
Adiantamentos a fornecedores			
Estado e outros entes públicos			
Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Outras contas a receber			
Diferimentos			1.128,37 €
Outros activos financeiros			
Caixa e depósitos bancários		248,51 €	153,32 €
		453,51 €	1.556,69 €
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>		<b>453,51 €</b>	<b>1.556,69 €</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>			
Fundos			
Excedentes Técnicos			
Outros instrumentos de capital próprio			
Reservas legais			
Outras reservas			
Resultados transitados		- 1.481,63 €	- 1.381,58 €
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/Outras variações dos Fundos Patrimoniais			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>- 231,20 €</b>	<b>- 100,05 €</b>
<b>Total do Capital Próprio</b>		<b>- 1.712,83 €</b>	<b>- 1.481,63 €</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Provisões Específicas			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
		- €	- €
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores			
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		100,00 €	278,50 €
Fundadores/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos		1.583,53 €	2.083,53 €
Outras contas a pagar		482,81 €	676,29 €
Diferimentos			
Outros passivos financeiros			
		2.166,34 €	3.038,32 €
<b>Total do Passivo</b>		<b>2.166,34 €</b>	<b>3.038,32 €</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>453,51 €</b>	<b>1.556,69 €</b>

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

### Demonstração de Resultados por Natureza (ESNL)

**ReCriar  Caminhos -IPCDV**

*Em 31 de Dezembro de 2016*

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Períodos	
		2016	2015
Vendas e serviços prestados		410,00 €	455,00 €
Subsídios, Doações e Legados à Exploração		11.195,32 €	5.275,21 €
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	-	5.582,30 €	- 2.736,58 €
Gastos com pessoal	-	5.560,07 €	- 4.086,58 €
Imparidades de inventários (perdas/reversões)			
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/Reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		1.465,04 €	1.445,57 €
Outros gastos e perdas	-	2.159,19 €	- 451,64 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>			
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	-	231,20 €	- 99,02 €
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			- 1,03 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	-	231,20 €	- 100,05 €
Imposto sobre rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>			
<b>Resultado antes de impostos</b>	-	231,20 €	- 100,05 €
Imposto sobre rendimento do período			
<b>Resultado líquido do período</b>	-	231,20 €	- 100,05 €
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período			
<b>Resultado líquido do período atribuível a: (2)</b>			
Detentores de capital da empresa-mãe			
Interesses minoritários	-	231,20 €	- 100,05 €
<b>Resultado por acção básico</b>			

(1) - O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de Euros

## RELATÓRIO DE GESTÃO DE 2016

### Demonstração de Fluxos de Caixa em 31.12.2016 (ESNL) (Método Direto)

ReCriar  Caminhos

Unidade monetária (€)

RUBRICAS	NOTAS	Período 2016
<b><u>Fluxos de caixa das actividades operacionais</u></b>		
Recebimentos de clientes e Utentes	+	480,00
Pagamentos de subsídios	-	
Pagamentos de apoios	-	
Pagamentos de bolsas	-	
Pagamentos a fornecedores	-	-5.582,30
Pagamentos ao pessoal	-	-5.560,07
<u>Caixa gerada pelas operações</u>	+/-	-10.662,37
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-/+	0,00
Outros recebimentos/pagamentos	+/-	11.257,56
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais</b>	<b>(1)</b>	<b>595,19</b>
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de investimento</u></b>		
Pagamentos respeitantes a:		
Activos fixos tangíveis	-	0,00
Activos intangíveis	-	
Investimentos financeiros	-	
Outros activos	-	
Recebimentos provenientes de:		
Activos fixos tangíveis	+	
Activos intangíveis	+	
Investimentos financeiros	+	
Outros activos	+	
Subsídios ao investimento	+	
Juros e rendimentos similares	+	
Dividendos	+	
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>	<b>(2)</b>	<b>0,00</b>
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</u></b>		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	+	500,00
Realizações de Fundos	+	
Cobertura de prejuízos	+	
Doações	+	
Outras operações de Financiamento	+	
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	-	1.000,00
Juros e gastos similares	-	
Dividendos	-	
Reduções de fundos	-	0,00
Outras operações de financiamento	-	
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>	<b>(3)</b>	<b>-500,00</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>		
	<b>(1)+(2)+(3)</b>	<b>95,19</b>
Efeito das diferenças de câmbio	+/-	
Caixa e seus equivalentes no início do período	+/-	153,32
Caixa e seus equivalentes no fim do período	+/-	248,51